



АЛТАЙЭНЕРГОСБЫТ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2009

С НАМИ НАДЕЖНО И СВЕТЛО!



АЛТАЙЭНЕРГОСБЫТ

ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2009

С НАМИ НАДЕЖНО И СВЕТЛО!

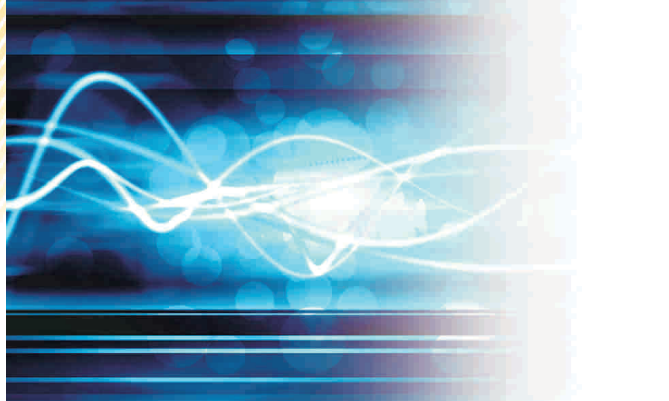


**ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
ОАО «АЛТАЙЭНЕРГОСБЫТ» ПО ИТОГАМ РАБОТЫ ЗА 2009 ГОД**



СОДЕРЖАНИЕ

РАЗДЕЛ 1. Обращения к акционерам	4
РАЗДЕЛ 2. Информация об обществе	6
РАЗДЕЛ 3. Корпоративное управление	16
РАЗДЕЛ 4. Участие общества в иных организациях	32
РАЗДЕЛ 5. Энергосбытовая деятельность	36
РАЗДЕЛ 6. Инвестиционная деятельность	40
РАЗДЕЛ 7. Распределение прибыли и дивидендная политика	42
РАЗДЕЛ 8. Изложение мнений и аналитических выводов руководства общества	44
РАЗДЕЛ 9. Закупочная деятельность	50
РАЗДЕЛ 10. Кадровая и социальная политика	54
РАЗДЕЛ 11. Охрана окружающей среды	58
РАЗДЕЛ 12. Справочная и контактная информация	60
ГЛОССАРИЙ	62
ПРИЛОЖЕНИЯ	64



ОБРАЩЕНИЯ К АКЦИОНЕРАМ

Обращение Председателя Совета директоров
ОАО «Алтайэнергосбыт» А.Б.Лукина

Уважаемые коллеги!

От имени Совета директоров Общества хочу поздравить вас с завершением очередного финансового года! Предложенный вашему вниманию Годовой отчет Общества позволит получить всю необходимую информацию о работе компании в 2009 году.

Совет директоров Общества осуществлял активную деятельность в текущем году, следуя общей цели достижения поставленных задач, обеспечивая решение наиболее важных вопросов, стоящих перед компанией. В течение 2009 года было проведено 13 заседаний Совета директоров Общества, рассмотрено 112 вопросов, в числе которых - определение приоритетных направлений деятельности Общества, утверждение ключевых программ и положений, направленных на эффективное функционирование Общества, предварительное рассмотрение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках ОАО «Алтайэнергосбыт». В рамках оперативного контроля Совет директоров ежеквартально рассматривал отчеты Генерального директора по итогам финансово-хозяйственной деятельности.

Соблюдение требований Устава Общества, действующего законодательства, а также внутренних документов ОАО «Алтайэнергосбыт» являлись приоритетными в ходе работы Совета Директоров. При вынесении решений в полной мере реализовывался баланс интересов Общества и акционера, прилагались максимальные усилия для того, чтобы Общество работало устойчиво и эффективно. Исключительное внимание на заседаниях Совета директоров уделялось вопросам увеличения доходов, определения приоритетов в деятельности ОАО «Алтайэнергосбыт», направленных на оптимизацию расходов из прибыли, и источникам привлечения инвестиций.

Также важным событием года стало досрочное прекращение полномочий Генерального директора компании и назначение на эту должность Неплюева Романа Константиновича. Говоря о планах на будущее, хочется отметить, что Совет директоров и в 2010 году будет уделять первоочередное внимание стратегическим вопросам развития компании, корпоративного управления деятельностью Общества, его максимальной открытости, инвестиционной привлекательности и повышению конкурентоспособности на рынке. Это потребует дополнительных усилий, как со стороны менеджмента Общества, так и со стороны Совета директоров.

Мы с оптимизмом смотрим в будущее и уверены, что накопленный опыт и профессионализм позволят компании и впредь добиваться производственных и финансовых успехов!

Председатель
Совета директоров
А.Б. Лукин

Обращение генерального директора
ОАО «Объединенная сбытовая компания» - управляющей организации
ОАО «Алтайэнергосбыт» М.И. Заворовского

Уважаемые коллеги, клиенты и партнеры ОАО «Алтайэнергосбыт»!

Представляя отчет о работе Общества, могу отметить, что деятельность ОАО «Алтайэнергосбыт» в 2009 году определялась стратегией его развития, как крупнейшей региональной энергосбытовой компании и гарантирующего поставщика на территории Алтайского края и Республики Алтай, по обеспечению надежного и бесперебойного электроснабжения. Достижение данной цели стало возможным путем реализации комплекса мероприятий, направленных на обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей, а также развитию новых форм работы с абонентами.

В 2009 году ОАО «Алтайэнергосбыт» качественно и эффективно осуществляло свою деятельность на территории вверенных ему субъектов. Надежность предоставляемых услуг, высококвалифицированный коллектив и профессиональная команда топ-менеджеров, комплексность обслуживания и индивидуальный подход к работе с клиентами стали важнейшими составляющими привлекательности компании.

К позитивным результатам деятельности Общества в 2009 году следует отнести следующие: произошла смена специфики работы Барнаульского филиала ОАО «Алтайэнергосбыт» (филиал перепрофилирует свою деятельность, специализируясь на разработке проектов и внедрении систем коммерческого и технического учета электроэнергии на предприятиях, установке и обслуживании приборов учета бытовым абонентам); на постоянной основе работают телефон «горячей линии» и Интернет-приемная для клиентов Общества; существенно обогащена практика проведения двухсторонних встреч, консультаций и обучающих семинаров по вопросам, находящимся в сфере производственной деятельности Общества.

Особых слов поддержки заслуживает работа сплоченного коллектива компании, способствующая планомерной реализации намеченных целей.

В прошедшем году ОАО «Алтайэнергосбыт» положительным образом зарекомендовало себя в качестве участника оптового рынка электроэнергии, сохранило доминирующее положение на рынке и статус гарантирующего поставщика. В 2010 году нам вновь предстоит работать в условиях конкурентного рынка электроэнергии с участием нескольких энергосбытовых компаний. Наша цель – поддержание статуса ОАО «Алтайэнергосбыт» как современной, инвестиционно - привлекательной, динамично развивающейся, доминирующей на региональном рынке энергосбытовой компании, а также получение прибыли и формирование устойчивых денежных потоков в 2010 году. Перспективы создания реальных рыночных условий в сфере сбыта электроэнергии ставят перед компанией задачи, связанные с повышением клиентоориентированности, оптимизацией производственных процессов и развитием дополнительных видов деятельности. Именно с целью реализации указанных задач в Обществе сформирована новая управленческая команда, опирающаяся на производственный и творческий потенциал работников ОАО «Алтайэнергосбыт». Дальнейшее совершенствование механизмов корпоративного управления будет приоритетом в деятельности Общества, что позволит ОАО «Алтайэнергосбыт» выйти на новый уровень развития, позволяющий успешно функционировать в рамках стремительно меняющейся рыночной конъюнктуры.

Опыт работы ОАО «Алтайэнергосбыт» на региональном рынке сбыта электроэнергии, укрепление доверия к компании, сохранение клиентской базы и привлечение новых потребителей заслуживает внимательного изучения. Надеюсь, представленный Годовой отчет позволит читателям почерпнуть для себя много полезной информации.

Генеральный директор
ОАО «Объединенная сбытовая компания» -
управляющей организации ОАО «Алтайэнергосбыт»
М.И. Заворовский



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
АЛТАЙЭНЕРГОСБЫТ

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Общие сведения об Обществе.

Дата основания компании:

6 июля 2006 года.

Создание компании связано с реформированием энергетической отрасли края.

Основные виды деятельности компании:

- покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности);
- реализация (продажа) электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам).

Компания сегодня это:

- работа на территории двух субъектов РФ: Алтайского края и Республики Алтай;
- 10 филиалов и 75 участков;
- 10 984 потребителей - юридических лиц;
- 388,5 тысяч бытовых потребителей.

Миссия и цели компании:

Миссия компании: руководствуясь принципами взаимовыгодности и ответственности, Общество гарантирует надежное, качественное обеспечение потребителей качественной энергией в требуемое время и в необходимом объеме.

Главная цель компании: обеспечение прибыли, стабильного роста рыночной стоимости ОАО «Алтайэнергосбыт» и доходов акционеров компании, на основе обеспечения конкурентоспособности и эффективности ее деятельности.

Достижение генеральной цели обеспечивается постановкой и взаимосвязанным достижением следующих локальных задач:

- реализация клиентоориентированной политики Общества;
- расширение комплекса сервисных услуг;
- разработка вариантов выстраивания индивидуальных отношений с потребителями;
- сохранение статуса гарантирующего поставщика;
- сохранение доминирующего положения на рынке энергетики;
- увеличение доли долгосрочных договоров на покупку электроэнергии;
- оптимизация стоимости приобретаемой электроэнергии;
- достижение 100% уровня оплаты потребления;
- внедрение автоматизированной системы управления сбытом энергии;
- установление конструктивных партнерских отношений с региональными органами власти в сфере энергообеспечения и взаимодействие по вопросам функционирования единой сбытовой компании;
- формирование положительного имиджа компании;
- повышение прозрачности деятельности для акционеров и инвесторов.

В 2009 году компания:

- сохранила клиентскую базу как в части юридических, так и физических лиц;
- начала разработку программы организации в Обществе call-центра;
- изменила специфику работы Барнаульского филиала ОАО «Алтайэнергосбыт» в целях перепрофилирования деятельности на разработку проектов внедрения и установки АИИСКУЭ на предприятиях.

Географическое положение Общества



ОАО «Алтайэнергосбыт» осуществляет функции энергосбытовой компании на территории Алтайского края и Республики Алтай.

Данные субъекты РФ расположены на юго-востоке Западной Сибири России. Площадь Алтайского края – 168 тыс. км, протяженность с запада на восток 600 км, с севера на юг – 400 км. Площадь Республики Алтай составляет 93 тыс. кв. км, простирается более чем на 350 км с севера на юг и 400 с востока на запад, с низкой горной зоны переходит в высокогорную, что вызывает существенное различие в природно-хозяйственном комплексе 10 районов республики.

Население Алтайского края: 2,575 млн. человек,

Население Республики Алтай: 205 тыс. человек

Энергосистема Алтайского края и Республики Алтай на сегодняшний день в целом функционирует устойчиво, осуществляется надежное энергообеспечение потребителей.

Экономика Алтайского края – это сложившийся многоотраслевой комплекс. В структуре валового регионального продукта существенно преобладают доли обрабатывающих производств, сельского хозяйства, торговли. Данные виды деятельности формируют свыше 58% общего объема ВРП.

Современная структура промышленного комплекса характеризуется высокой долей обрабатывающих производств (свыше 80% в объеме отгруженных товаров). Ведущими отраслями промышленности являются производство пищевых продуктов, производство машиностроительной продукции (вагонно-, котло-, дизелестроение, сельхозмашиностроение, электрооборудование), производство кокса, а также химическое производство, производство резиновых и пластмассовых изделий.

Алтайский край входит в число крупнейших производителей продовольствия в России.

Экологическая обстановка на территории края и Республики в целом благоприятна. Состояние атмосферного воздуха в значительной степени определяется размещением и концентрацией экологически активных отраслей материального производства, уровнем очистки производственных выбросов от загрязняющих веществ, сосредоточением и загруженностью транспортных магистралей.

По туристическому потенциалу Алтайский край входит в 20 наиболее привлекательных регионов страны и занимает 2 место среди регионов Сибирского федерального округа. Туризм в Республике Алтай так же развит на довольно высоком уровне, кроме того, туристические комплексы региона являются главными объектами для вложения инвестиций как отечественных, так и зарубежных партнеров.

В целом инвестиционный климат Алтайского края и Республики Алтай можно оценить как благоприятный.



Организационная структура

Организационно-функциональная структура Общества построена по принципу межрайонных филиалов, которые, в свою очередь, подразделены на 75 участков, отвечающих за обслуживание потребителей каждого района входящего в административно-территориальное деление обозначенных субъектов Российской Федерации.

Организационная структура Управления ОАО «Алтайэнергосбыт» представляет собой структуру функционального типа, которая основана на разделении всех организационных звеньев по функциональному признаку. Данный тип организационной структуры является наиболее оптимальной для компании, так как включает в себя горизонтальное разделение по функциям и целям деятельности, а также вертикальное разделение труда для координации действий по управлению. Вертикаль управления характеризуется следующим уровнем ответственности: Генеральный директор – заместитель генерального директора, директоры по направлениям – начальники структурных подразделений.



Тенденции развития основных рынков

В настоящее время ОАО «Алтайэнергосбыт» осуществляет деятельность по реализации электрической энергии на территории двух субъектов Российской Федерации – Алтайский край и Республика Алтай, являясь гарантирующим поставщиком в указанных регионах. Экономическая ситуация в данных субъектах Российской Федерации соотносима с общими тенденциями развития экономики страны. Согласно экспертным оценкам, постепенная стабилизация существующей экономической ситуации в России и на мировом рынке дает возможность в ближайшие 3 – 5 лет прогнозировать небольшой рост промышленного потребления с дальнейшей оптимизацией процессов. Как следствие, уровень энергопотребления также поднимется. В производственной сфере и в бытовом секторе также ожидается положительная тенденция, выражающаяся в увеличении темпов энергопотребления, обусловленных постепенной стабилизацией на рынке малого бизнеса, торговли, сферы услуг, а также все большим оснащением населения современной бытовой техникой, расширением индивидуального и дачно-садового строительства.

Индекс производства по виду деятельности «Производство и распределение электроэнергии, газа и воды» в Алтайском крае за январь – декабрь 2009 г. составил 96,8% по сравнению с январем – декабрем 2008 г., при этом оборот по производству и распределению электроэнергии, газа и воды составил 116,5% по отношению к 2008 году. Общее производство, передача и распределение электроэнергии на территории края достигло 13337,2 млн. руб., что по сравнению с декабрем 2008 года составляет 113,4%.

Индекс производства по виду деятельности «Производство и распределение электроэнергии, газа и воды» в Республике Алтай за январь – декабрь 2009 г. составил 92,3% по сравнению с январем – декабрем 2008 г.

Конкурентное окружение

ОАО «Алтайэнергосбыт» имеет статус гарантирующего поставщика на территории Алтайского края и Республики Алтай в соответствии с решением главного управления экономики и инвестиций Алтайского края № 17 от 26 июня 2007г. «О согласовании присвоения статуса гарантирующего поставщика и границ зон деятельности гарантирующих поставщиков».

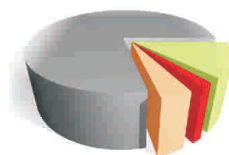
Конкурентная среда ОАО «Алтайэнергосбыт» на региональном рынке представлена следующими компаниями:

ОАО «Барнаульская горэлектросеть» (гарантирующий поставщик, субъект ОРЭМ, г. Барнаул). Занимаемая доля на региональном рынке 18,13%;

ЗАО «МАРЭМ+» (независимая энергосбытовая компания, субъект ОРЭМ). Занимаемая доля на региональном рынке 0,93%;

ООО «Сибэнергосбыт» (компания, ориентированная на оптовую торговлю электрической энергией и оказание услуг по выводу предприятий на ОРЭМ). Занимаемая доля на региональном рынке 2,62%.

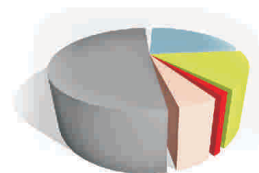
Структура рынка электроэнергии в Алтайском крае в разрезе конкурентов на 1 января 2010 года.



ОАО «Алтайэнергосбыт»;	78,34%
ОАО «Барнаульская горэлектросеть»;	18,13%
ООО «Сибэнергосбыт»;	2,62%
ЗАО «МАРЭМ+»;	0,93%

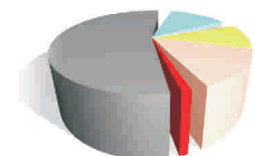
На территории Республики Алтай ОАО «Алтайэнергосбыт» присутствует как единственная энергосбытовая компания, соответственно занимаемая доля на рынке этого региона – 100%.

Доля ОАО «Алтайэнергосбыт» на розничном рынке электроэнергии региона на 1 января 2010 года.



ОАО «Алтайэнергосбыт»;	52,83%
Гарантирующие поставщики 2 уровня	25,51%
ОАО «Барнаульская горэлектросеть»;	18,13%
ООО «Сибэнергосбыт»;	2,62%
ЗАО «МАРЭМ+»;	0,93%

Структура клиентской базы ОАО «Алтайэнергосбыт» на 1 января 2010 года.



3601 млн. кВтч Юридические абоненты;	51,50%
771 млн.кВтч ООО «Русэнергосбыт»;	11,50%
715 млн. кВтч Бытовые абоненты;	10,30%
1656 млн. кВтч ОАО «Алтайкрайэнерго»;	22,60%
99 млн. кВтч ЗАО «Бийскэнергосбыт»;	1,40%



Конкурентные преимущества Общества

В качестве основных факторов конкурентоспособности ОАО «Алтайэнергосбыт» перед другими компаниями, осуществляющими энергосбытовую деятельность в регионе, можно выделить следующие:

Разветвленная сеть обслуживания потребителей (высокая плотность покрытия территории Алтайского края и Республики Алтай).

Наличие в структуре Общества 10 филиалов, которые в свою очередь разделены на 75 участков (по принципу административно-территориального деления территорий обслуживаемых регионов), улучшает качество обслуживания и позволяет обеспечить надежное энергоснабжение потребителей.

Квалифицированный, опытный штат сотрудников и менеджеров.

ОАО «Алтайэнергосбыт» создано на базе филиала «Энергосбыт» Открытого Акционерного Общества «Алтайэнерго» в результате реформирования ОАО «Алтайэнерго» путем обособления функции энергосбытовой деятельности. Персонал ОАО «Алтайэнергосбыт» имеет достаточную квалификацию и опыт работы в данной сфере.

Наличие опыта работы на оптовом рынке электроэнергии.

Общество в силу правопреемства (передачи соответствующей функции от ОАО «Алтайэнерго») имеет достаточно продолжительный опыт работы на оптовом рынке электроэнергии, который позволяет оперативно решать возникающие проблемы, снижать издержки Общества за счет эффективной и грамотной работы.

Наличие достаточного по размеру собственного капитала и необходимых разрешительных документов на осуществление энергосбытовой деятельности.

Обществом соблюдены все необходимые требования правил функционирования розничных рынков электрической энергии, предъявляемых к субъектам рынка, осуществляющим энергосбытовую деятельность. Это позволяет беспрепятственно осуществлять операционную деятельность как на оптовом, так и на розничном рынке.

Наличие стандарта обслуживания клиентов.

Согласно стандарту проводятся мероприятия по улучшению качества обслуживания существующих клиентов и действия, направленные на увеличение клиентской базы.

Разработка плана мероприятий по внедрению дополнительных услуг.

Реализация дополнительных услуг клиентам Общества позволит конкурировать с другими компаниями, привлекать новых клиентов и будет способствовать сохранению и увеличению клиентской базы, а также максимизации прибыли.

Политика компании в области управления рисками

Выход на оптовый рынок энергии крупных потребителей электроэнергии.

В настоящее время электроэнергию на оптовом рынке приобретают ОАО «Барнаульская горэлектросеть», ОАО «Алтайвагон» (через ЗАО «Сиб-энерготрейд»), ОАО «Барнаултрансмаш» (через ЗАО «МАРЭМ+»). В последние месяцы 2009 г. были предприняты попытки выхода на оптовый рынок (через ЗАО «Энерго-Импульс») ФКП «Бийский олеумный завод», ООО «Мельник», ОАО ПО «Алтайский шинный комбинат», ОАО «Барнаульский вагоноремонтный завод», ОАО «Алейскзернопродукт». Однако позднее данные организации отозвали уведомления об отказе от пролонгации договора. Имеются неофициальные сведения о намерениях выхода на оптовый рынок ОАО «Русэнергосбыт», ОАО «Алтайкротваля», ЗАО «Бийскэнергосбыт».

Предложения по преодолению рисков:

- индивидуальный подход к крупным потребителям, анализ условий и тарифных планов, предлагаемых другими сбытовыми компаниями, своевременные переговоры и предложение альтернативных договорных условий.
- мониторинг и анализ услуг по установке, монтажу системы АИСКУЭ в регионе, налаживание партнерских отношений с компаниями, оказывающими такие услуги, а в последствие выход Общества на рынок оказания таких услуг с целью контроля почасового объема электроэнергии, перехода на более выгодный тарифный план.

Конкуренция за потребителей.

Конкурентами в борьбе за потребителей, кроме участников оптового рынка, являются также энергосбытовые компании – ОАО «Алтайкрайэнерго», ЗАО «Бийскэнергосбыт», ОАО «Заринская горэлектросеть», а также производители электроэнергии, имеющие право в соответствии с п. 127, 128 Постановления №530 Правительства РФ от 31 августа 2006 г. осуществлять продажу электроэнергии на розничном рынке.

Предложения по преодолению рисков:

- мониторинг, анализ и своевременное реагирование в части обращения в Федеральную антимонопольную службу Алтайского края по фактам выявления недобросовестной конкуренции на розничном рынке электроэнергии;
- работа со СМИ, формирование делового имиджа Общества;
- расширение спектра оказываемых Обществом услуг;
- клиентоориентированная политика Общества, разработка и внедрение внутренних регламентов по взаимодействию с потребителями;
- разработка линейки макетов договоров купли-продажи электроэнергии, заключение договоров с потребителями на более выгодных для потребителей условиях (если не в части тарифов, то в части сроков оплаты).

Снижение объемов потребления электроэнергии за счет энергосбережения.

В 2009 году принят Федеральный закон «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», целью которого является создание правовых, экономических и организационных основ стимулирования энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Указанный закон вынуждает потребителей предпринимать меры по повышению энергоэффективности и снижению затрат на энергоснабжение (в том числе путем сокращения объемов).

Предложения по преодолению рисков:

- процесс внедрения энергосберегающих технологий и приборов должен происходить в регионе при непосредственном участии Общества. В перечень оказываемых услуг необходимо включить энергоаудит, услуги по реализации, установке и техническому сопровождению энергосберегающего оборудования;
- заключение энергосервисных контрактов - договоров на внедрение энергосберегающих технологий, предполагающих выполнение полного комплекса работ по внедрению энергосберегающих технологий на предприятии заказчика;
- работа со СМИ, позиционирование Общества как компании, поддерживающей внедрение энергосберегающих технологий;
- вхождение Общества в состав комиссий по разработке программ энергосбережения, созданных в субъектах РФ и муниципальных образованиях.

Снижение производственного потенциала и низкая инвестиционная активность.

На фоне финансового кризиса просматривается тенденция снижения объемов производств промышленных предприятий региона, снижение объема перевозок электрофицированным железнодорожным транспортом (в основном за счет сокращения перевозки каменного угля Кузбасса), и как следствие снижение объемов потребляемой электроэнергии. В 2010 году по прог-



2. Расширение платежеспособной клиентской базы в Алтайском крае.

Мероприятия по выполнению задачи:

2.1. Определение технической возможности подключения потенциальных абонентов к сетям группы компаний МРСК-Холдинга, при наличии двойного питания - определение возможности перевода потребителей с основного на дополнительное (резервное) питание;

2.2. Оказание всесторонней методической помощи, вновь присоединяемым потребителям по вопросам оптимизации энергопотребления (проведение энергоаудита) и выбора тарифа исходя из особенностей производственного процесса, предоставление услуг по оформлению технической документации, договора на технологическое присоединение и договора энергоснабжения;

2.3. Индивидуальный взаимовыгодный подход к вновь присоединяемым абонентам по оплате электрической энергии в рамках текущего расчетного периода;

2.4. Предоставление абонентам ОАО «Алтайэнергосбыт» дополнительных услуг по цене ниже, чем для прочих потребителей.

3. Предотвращение роста дебиторской задолженности.

Мероприятия по выполнению задачи:

3.1. Утверждение напряженных контрольных показателей финансового плана на месяц, осуществление контроля исполнения;

3.2. Недопущение перехода задолженности из категории «Исковая» в категорию «Мораторная, мертвая» с помощью применения таких финансовых инструментов, как переуступка (перевод) долга, соглашение о зачете;

3.3. Своевременное реагирование на потребителей-неплательщиков сферы ЖКХ и местного бюджета, решение проблемы неплатежей в рамках проводимого в Управлении по энергетике и промышленности Штаба по обеспечению безопасности электроснабжения в Алтайском крае;

3.4. Лоббирование интересов Общества в Финансовом Комитете налоговой и кредитной политики Алтайского края по дотированию неблагополучных районов края;

3.5. Масштабная пиар-кампания крупных неплательщиков, создание отрицательного имиджа неплательщиков у потребителей коммунальных услуг;

3.6. Своевременное введение ограничения, отключение потребителей;

3.7. Исковая работа.

4. Расширение спектра дополнительных услуг.

Мероприятия по выполнению задачи:

4.1. Разработка и утверждение калькуляций;

4.2. Работа с потребителями и со СМИ по продвижению на рынке оказываемых услуг;

4.3. Реорганизация дирекции по развитию;

4.4. Создание системы материального стимулирования сотрудников Общества за продвижение дополнительных услуг.

**С нами надежно
и светло!**





КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Принципы корпоративного управления.
Внутренние документы.

В настоящее время эффективное корпоративное управление в любом акционерном обществе становится решающим фактором успешной работы предприятия, и в итоге определяющим его репутацию и инвестиционную привлекательность. Успешное развитие корпоративного управления способствует повышению внутренней эффективности бизнес-процессов компании и их переходу на качественно новый уровень.

Особенности корпоративного управления в ОАО «Алтайэнергосбыт» обусловлены наличием единственного акционера – ОАО «РАО Энергетические системы Востока», которому принадлежит 100 % акций Общества. Это обеспечивает организацию всех корпоративных процессов в Обществе в строгом соответствии с интересами его акционера.

ОАО «Алтайэнергосбыт» стремится к соблюдению основных принципов Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства РФ от 28 ноября 2001 года (Протокол №49) и рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ от 04 апреля 2002 года №421/р «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения».

С целью регламентации взаимоотношений в части корпоративного управления в Обществе существует ряд внутренних документов, утвержденных органами управления ОАО «Алтайэнергосбыт» и закрепляющих права и обязанности акционеров, органов управления и контроля Общества, а также порядок реализации этих прав и выполнения обязанностей всеми участниками корпоративных отношений. Внутренние документы ОАО «Алтайэнергосбыт» составлены в соответствии с требованиями действующего законодательства.

К таким документам относятся:

Наименование внутреннего документа	Дата утверждения документа, наименование органа, утвердившего документ
1. Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Алтайэнергосбыт»	23.11.2006г. решение единственного акционера ОАО «Алтайэнергосбыт» – ОАО «РАО Энергетические системы Востока» (Протокол заседания Правления ОАО «РАО Энергетические системы Востока» №1574пр)
2. Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Алтайэнергосбыт»	15.06.2009 г. решение единственного акционера ОАО «Алтайэнергосбыт» – ОАО «РАО Энергетические системы Востока» (Протокол заседания Правления ОАО «РАО Энергетические системы Востока» №20)
3. Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Алтайэнергосбыт»	23.11.2006г. решение единственного акционера ОАО «Алтайэнергосбыт» – ОАО «РАО Энергетические системы Востока» (Протокол заседания Правления ОАО «РАО Энергетические системы Востока» №1574пр)
4. Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «Алтайэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций	15.06.2009 г. решение единственного акционера ОАО «Алтайэнергосбыт» – ОАО «РАО Энергетические системы Востока» (Протокол заседания Правления ОАО «РАО Энергетические системы Востока» №20)
5. Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Алтайэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций	15.06.2009 г. решение единственного акционера ОАО «Алтайэнергосбыт» – ОАО «РАО Энергетические системы Востока» (Протокол заседания Правления ОАО «РАО Энергетические системы Востока» №20)
6. Положение о секретаре Совета директоров ОАО «Алтайэнергосбыт»	08.08.2006г. решение Совета директоров ОАО «Алтайэнергосбыт» (Протокол №1)

Общество не располагает информацией о присвоенных ему рейтингах корпоративного управления, не обращалось к независимым экспертам для

получения заключений о различных аспектах корпоративного управления.

Политика Общества по раскрытию информации строится на следующих принципах: регулярность и оперативность ее предоставления, доступность такой информации для большинства заинтересованных лиц, достоверность и полнота ее содержания, соблюдение разумного баланса между открытостью общества и соблюдением коммерческих интересов Общества.

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и Устава ОАО «Алтайэнергосбыт» в течение 2009 года Общество публиковало сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг, существенные факты и иную информацию.

В соответствии с п.6.1 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Приказом ФСФР России от 10.10.2006г. № 06-117/пз-н, ст.30 Федерального закона от 22.04.1996г. №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», обязанность раскрытия информации в форме сообщений о существенных фактах возникает у Общества в случае регистрации проспекта эмиссии ценных бумаг. Таким образом, обязанность раскрытия информации в форме сообщений о существенных фактах возникла у Открытого Акционерного Общества «Алтайэнергосбыт» с 30 августа 2007 года.

Данная информация своевременно размещалась в лентах новостей уполномоченных информагентств, в печатных изданиях (газета «Алтайская правда»), на веб-сайте Общества.

На веб-сайте Общества в разделе «Раскрытие информации» (<http://www.altaiensb.com/investors/disclosure/>) размещена информация в соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, которая включает сообщения о существенных фактах, сообщения о решениях, принятых единственным акционером, Устав и внутренние документы, годовые и ежеквартальные отчеты, списки аффилированных лиц.

Органы управления Общества.

Согласно Уставу ОАО «Алтайэнергосбыт» органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Компетенция Общего собрания акционеров Общества определяется Уставом Общества и Федеральным законом «Об акционерных обществах». Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и Генеральному директору Общества.

В соответствии с п. 3 ст. 47. Федерального закона «Об акционерных обществах» в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно.

В 2009 году единственным акционером Общества было подписано 3 решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества:

№ п/п	Резюме решения общего собрания акционеров	Принятое решение
1.	Решение ОАО «РАО Энергетические системы Востока» (единственного акционера ОАО «Алтайэнергосбыт») по вопросу повестки дня годового общего собрания акционеров ОАО «Алтайэнергосбыт» от 15.06.2009 г. (Протокол Правления ОАО «РАО Энергетические системы Востока» от 17.06.2009 г. № 20)	<p>Утвердить годовой отчет ОАО «Алтайэнергосбыт» за 2008 год.</p> <p>Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках ОАО «Алтайэнергосбыт» за 2008 год.</p> <p>Утвердить следующее распределение прибыли и убытков ОАО «Алтайэнергосбыт» по результатам 2008 финансового года: Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода – 44 735 тыс.руб.;</p>



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
АЛТАЙЭНЕРГОСБЫТ

№ п/п	Реквизиты решения общего собрания акционеров	Принятое решение
		<p>Выплаченные дивиденды по результатам первого полугодия 2008 финансового года – 30 000 тыс. руб.</p> <p>Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода к распределению – 14 735 тыс. руб.</p> <p>Распределить на: Резервный фонд – 0; Дивиденды – 0; Погашение убытков прошлых лет – 0; Накопление (нераспределенная часть чистой прибыли) – 14 735 тыс. руб.</p> <p>Не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2008 финансового года (с учетом того, что выплачены дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам работы за первое полугодие 2008 года в размере 0,01 (ноль целых одна сотая) руб. на одну обыкновенную акцию в денежной форме).</p> <p>Избрать Совет директоров Общества в следующем составе:</p> <p>Хорунжая Светлана Николаевна – начальник Дирекции реализации электроэнергии ценовых зон ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;</p> <p>Ткаченко Владимир Иванович – начальник отдела логистики Департамента закупок и логистики ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;</p> <p>Пчелкин Алексей Владимирович – начальник Департамента эксплуатации и промышленной безопасности ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;</p> <p>Радаева Алла Сергеевна – заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;</p> <p>Мамин Руслан Гумарович – генеральный директор ОАО «Алтайэнергосбыт»;</p> <p>Шогонов Валерий Мухамедович – заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации;</p> <p>Локтев Сергей Александрович – первый заместитель Губернатора Алтайского края.</p> <p>Избрать Ревизионную комиссию ОАО «Алтайэнергосбыт» в следующем составе:</p> <p>Комарова Маргарита Михайловна – Главный бухгалтер ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;</p> <p>Фридман Андрей Владимирович – ведущий эксперт Дирекции внутреннего аудита ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;</p> <p>Кулябко Евгения Германовна – руководитель Дирекции внутреннего аудита ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;</p> <p>Нестеренко Александр Викторович – главный специалист отдела корпоративного управления и контроля ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;</p> <p>Толпярян Светлана Валерьевна – заместитель Главного бухгалтера ОАО «Алтайэнергосбыт».</p> <p>Утвердить аудитором ОАО «Алтайэнергосбыт» Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит» (ОГРН 1027739314448).</p> <p>Утвердить Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Алтайэнергосбыт» в новой редакции.</p> <p>Утвердить Положение о выплате членам Советов Директоров ОАО «Алтайэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.</p> <p>Утвердить Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Алтайэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.</p>
2.	Решение ОАО «РАО Энергетические системы Востока» (единственного акционера ОАО «Алтайэнергосбыт»)	Досрочно прекратить полномочия членов Совета директоров Общества. Избрать Совет директоров ОАО «Алтайэнергосбыт» в следующем составе:

№ п/п	Реквизиты решения общего собрания акционеров	Принятое решение
	по вопросам повестки дня внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Алтайэнергосбыт» от 12.08.2009 г. (Протокол Правления ОАО «РАО Энергетические системы Востока» от 14.08.2009 г. № 30).	<p>Локтев Сергей Александрович – первый заместитель Губернатора Алтайского края;</p> <p>Мамин Руслан Гумарович – генеральный директор ОАО «Алтайэнергосбыт»;</p> <p>Никольский Сергей Евгеньевич – начальник Департамента правового обеспечения ОАО «ОЭСК»</p> <p>Пчелкин Алексей Владимирович – начальник Департамента эксплуатации и промышленной безопасности ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;</p> <p>Радаева Алла Сергеевна – заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;</p> <p>Ткаченко Владимир Иванович – начальник отдела логистики Департамента закупок и логистики ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;</p> <p>Шогонов Валерий Мухамедович – заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации.</p>
3.	Решение ОАО «РАО Энергетические системы Востока» (единственного акционера ОАО «Алтайэнергосбыт») по вопросам повестки дня внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Алтайэнергосбыт» от 08.12.2009 г. (Протокол Правления ОАО «РАО Энергетические системы Востока» от 10.12.2009 г. № 43).	<p>Досрочно прекратить полномочия членов Совета директоров Общества ОАО «Алтайэнергосбыт».</p> <p>Избрать Совет директоров ОАО «Алтайэнергосбыт» в следующем составе:</p> <p>Локтев Сергей Александрович – первый заместитель Губернатора Алтайского края;</p> <p>Неплюев Роман Константинович – генеральный директор ОАО «Алтайэнергосбыт»;</p> <p>Никольский Сергей Евгеньевич – начальник Департамента правового обеспечения ОАО «ОЭСК»</p> <p>Лукин Андрей Борисович – первый заместитель генерального директора ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»;</p> <p>Радаева Алла Сергеевна – заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;</p> <p>Хорунжая Светлана Николаевна – начальник Департамента экономического анализа, планирования и контроля ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»;</p> <p>Шогонов Валерий Мухамедович – заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации.</p>

Совет Директоров

Совет директоров ОАО «Алтайэнергосбыт» осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров Общества. Совет директоров Общества определяет стратегию развития Общества и осуществляет контроль за деятельностью исполнительных органов Общества.

Количественный состав Совета директоров Общества – 7 (семь) человек. Члены Совета директоров Общества избираются на Общем собрании акционеров Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Совета директоров Общества на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Совета директоров считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

По решению Совета директоров для проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества, и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу Общества могут создаваться Комитеты Совета директоров.

В 2009 году Комитеты Совета директоров Общества не создавались.

В 2009 году в период с 1 января по 15 июня общее руководство деятельностью Общества осуществлял Совет директоров Общества в составе, избранном решением ОАО «РАО Энергетические системы Востока» (единственного акционера ОАО «Алтайэнергосбыт») по вопросам повестки дня внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Алтайэнергосбыт» от 30.12.2008г. №02':



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
АЛТАЙЭНЕРГОСБЫТ

Годовой отчет
2009

РАЗДЕЛ 3

1. Брусникин Николай Юрьевич - заместитель генерального директора по инвестициям и развитию ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
2. Жуков Юрий Николаевич - заместитель генерального директора по закупкам, логистике и топливообеспечению ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
3. Коптяков Станислав Сергеевич - начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
4. Мамин Руслан Гумарович - генеральный директор ОАО «Алтайэнергосбыт»;
5. Мавлютов Евгений Ахатович - начальник Департамента бизнес-планирования ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
6. Титов Олег Валерьевич - генеральный директор ОАО «ДВЭУК»;
7. Локтев Сергей Александрович - первый заместитель Губернатора Алтайского края.

Решением ОАО «РАО Энергетические системы Востока» (единственного акционера ОАО «Алтайэнергосбыт») по вопросам повестки дня годового общего собрания акционеров ОАО «Алтайэнергосбыт» от 15.06.2009 г. (Протокол Правления ОАО «РАО Энергетические системы Востока» от 17.06.2009 г. № 20) избран Совет директоров ОАО «Алтайэнергосбыт» в составе¹:

1. Хорунжая Светлана Николаевна - начальник Дирекции реализации электроэнергии ценовых зон ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
2. Ткаченко Владимир Иванович - начальник отдела логистики Департамента закупок и логистики ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
3. Пчелкин Алексей Владимирович - начальник Департамента эксплуатации и промышленной безопасности ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
4. Радаева Алла Сергеевна - заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
5. Мамин Руслан Гумарович - генеральный директор ОАО «Алтайэнергосбыт»;
6. Шогенов Валерий Мухамедович - заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации;
7. Локтев Сергей Александрович - первый заместитель Губернатора Алтайского края.

Решением ОАО «РАО Энергетические системы Востока» (единственного акционера ОАО «Алтайэнергосбыт») по вопросам повестки дня внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Алтайэнергосбыт» от 12.08.2009 г. (Протокол Правления ОАО «РАО Энергетические системы Востока» от 14.08.2009 г. № 30) досрочно прекращены полномочия Совета директоров и избран Совет директоров ОАО «Алтайэнергосбыт» в составе¹:

1. Локтев Сергей Александрович - первый заместитель Губернатора Алтайского края;
2. Мамин Руслан Гумарович - генеральный директор ОАО «Алтайэнергосбыт»;
3. Никольский Сергей Евгеньевич - Начальник Департамента правового обеспечения ОАО «ОЭСК»;
4. Пчелкин Алексей Владимирович - начальник Департамента эксплуатации и промышленной безопасности ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
5. Радаева Алла Сергеевна - заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;

¹ Должности членов Совета директоров Общества указаны по состоянию на момент избрания

6. Ткаченко Владимир Иванович – начальник отдела логистики Департамента закупок и логистики ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;

7. Шогенов Валерий Мухамедович - заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации.

Решением ОАО «РАО Энергетические системы Востока» (единственного акционера ОАО «Алтайэнергосбыт») по вопросам повестки дня внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Алтайэнергосбыт» от 08.12.2009 г. (Протокол Правления ОАО «РАО Энергетические системы Востока» от 10.12.2009 г. № 43) досрочно прекращены полномочия Совета директоров и избран Совет директоров ОАО «Алтайэнергосбыт» в составе²:

1. Локтев Сергей Александрович - первый заместитель Губернатора Алтайского края;
2. Лукин Андрей Борисович - первый заместитель генерального директора ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»;
3. Неплюев Роман Константинович - генеральный директор ОАО «Алтайэнергосбыт»;
4. Никольский Сергей Евгеньевич - начальник Департамента правового обеспечения ОАО «ОЭСК»;
5. Радаева Алла Сергеевна - заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
6. Хорунжая Светлана Николаевна - начальник Департамента экономического анализа, планирования и контроля ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»;
7. Шогенов Валерий Мухамедович - заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации.

Информация о членах Совета директоров Общества.

Локтев Сергей Александрович,
первый заместитель Губернатора Алтайского края;
год рождения: 1959;
профессиональная деятельность за последние пять лет:

2005 -	н.в.	Администрация Алтайского края, первый заместитель Губернатора Алтайского края.
--------	------	--

иные должности (в том числе в органах управления других организаций), которые занимает член Совета директоров Общества: в настоящее время также является членом Совета директоров ООО «Бийскэнерго».

информация об акциях Общества, находящихся во владении члена Совета директоров Общества: 0 акций; 0%.

дата первого избрания члена Совета директоров в состав Совета директоров Общества: 30 декабря 2008 г.

информация о сделках между членом Совета директоров и Обществом: сделки не совершались.

информация о предъявлении исков к члену Совета директоров: иски не предъявлялись.

Лукин Андрей Борисович,
председатель Совета директоров Общества, Первый заместитель генерального директора ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»;
год рождения: 1970;
профессиональная деятельность за последние пять лет:

2005 -	2006г.	ОАО «Киришская ГРЭС РАО «ЕЭС России», заместитель генерального директора по развитию;
2006 -	2007г.	ОАО РАО «ЕЭС России», начальник департамента развития ЕЭС;
2008 -	2008г.	Федеральное агентство по энергетике, заместитель руководителя;
2008 -	2009г.	ОАО «Холдинг МРСК», директор (руководитель Центра стратегии и развития);
2009 -	н.в.	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания», заместитель генерального директора.

² Должности членов Совета директоров Общества указаны по состоянию на момент избрания.



иные должности (в том числе в органах управления других организаций), которые занимает член Совета директоров Общества: в настоящее время также является членом Совета директоров ОАО НПО «СТРИМЕР», ОАО «МРСК Урала», ОАО «СО ЕЭС».

информация об акциях Общества, находящихся во владении члена Совета директоров Общества: 0 акций; 0%.

дата первого избрания члена Совета директоров в состав Совета директоров Общества: 08 декабря 2009 года.

информация о сделках между членом Совета директоров и Обществом: сделки не совершались.

информация о предъявлении исков к члену Совета директоров: иски не предъявлялись.

Никольский Сергей Евгеньевич,
начальник Департамента правового обеспечения ОАО «ОЭСК»;
год рождения: 1980;
профессиональная деятельность за последние пять лет:

2005 -	2006г.	ОАО «Рязанская ГРЭС» заместитель начальника службы правовой защиты;
2006 -	2006г.	Администрация города Рязани, заместитель начальника отдела;
2006 -	2007г.	Адвокатское бюро «Вегас Лекс», юрист;
2008 -	2008г.	ОАО РАО «ЕЭС России, главный эксперт (по совместительству);
2007 -	2008г.	ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы», менеджер;
2008 -	2009г.	ОАО «Холдинг МРСК», главный эксперт;
2009 -	н.в. ³	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания», начальник Департамента правового обеспечения.

иные должности (в том числе в органах управления других организаций), которые занимает член Совета директоров Общества: в настоящее время иных должностей не занимает.

информация об акциях Общества, находящихся во владении члена Совета директоров Общества: 0 акций; 0%.

дата первого избрания члена Совета директоров в состав Совета директоров Общества: 12 августа 2009 года.

информация о сделках между членом Совета директоров и Обществом: сделки не совершались.

информация о предъявлении исков к члену Совета директоров: иски не предъявлялись.

Неплюев Роман Константинович,
генеральный директор ОАО «Алтайэнергосбыт»
год рождения: 1979;
профессиональная деятельность за последние пять лет:

2005 -	2006г.	ОАО Страховая акционерная компания «Энергогарант», Кольский региональный филиал «Колэнергогарант», начальник юридического отдела;
2006 -	2008г.	ОАО «Кольская энергосбытовая компания», директор по правовым вопросам;
2008 -	2008г.	ООО «Теплоэнергосервис», начальник отдела обеспечения правовой работы;
2008 -	2009г.	ООО «РУСЭНЕРГОРЕСУРС», заместитель начальника отдела по работе с клиентами;

³ Информация указана по состоянию на 31.12.2009г.

2009 -	2009г.	ЗАО «Подводрестрой-1», заместитель генерального директора по правовым вопросам;
2009 -	н.в.	ОАО «Алтайэнергосбыт», генеральный директор.

иные должности (в том числе в органах управления других организаций), которые занимает член Совета директоров Общества: в настоящее время иных должностей не занимает.

информация об акциях Общества, находящихся во владении члена Совета директоров Общества: 0 акций; 0%.

дата первого избрания члена Совета директоров в состав Совета директоров Общества: 08 декабря 2009 года.

информация о сделках между членом Совета директоров и Обществом: сделки не совершались.

информация о предъявлении исков к члену Совета директоров: иски не предъявлялись.

Радаева Алла Сергеевна,
заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «РАО Энергетические системы Востока»
год рождения: 1982;
профессиональная деятельность за последние пять лет:

2004 -	2006г.	ОАО «Научно-исследовательский институт измерительных приборов», ведущий юрисконсульт;
2006 -	2006г.	ЗАО «Юридическая компания «Гравис», юрисконсульт;
2007 -	2007г.	ОАО «Инжиниринговый центр», ведущий юрисконсульт;
2007 -	2009г.	ООО «Русская управляющая компания», ведущий эксперт Департамента по корпоративному управлению;
2007 -	2009г.	Представительство ОАО «Новосибирскэнерго», ведущий эксперт (совместительство);
2009 -	н.в.	ОАО «РАО Энергетические системы Востока», заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.

иные должности (в том числе в органах управления других организаций), которые занимает член Совета директоров Общества: в настоящее время также является членом Совета директоров ОАО «Саратовэнерго», ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ОАО «Мосэнерго», также является членом Ревизионной комиссии ОАО «Объединенная энергосбытовая компания».

информация об акциях Общества, находящихся во владении члена Совета директоров Общества: 0 акций; 0%.

дата первого избрания члена Совета директоров в состав Совета директоров Общества: 15 июня 2009 года.

информация о сделках между членом Совета директоров и Обществом: сделки не совершались.

информация о предъявлении исков к члену Совета директоров: иски не предъявлялись.

Хорунжая Светлана Николаевна,
начальник Департамента экономического анализа, планирования и контроля ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»
год рождения: 1974;
профессиональная деятельность за последние пять лет:

2005 -	2007г.	ОАО «ФСК ЕЭС», руководитель управления, менеджер;
2007 -	2008г.	ОАО «Ленэнерго», директор по экономическому и финансовому анализу;
2008 -	2009г.	ОАО «РАО Энергетические системы Востока», руководитель дирекции по реализации электроэнергетики ценовых зон;
2009 -	н.в.	ОАО «Объединенная энергосбытовая компания», начальник департамента экономического анализа, планирования и контроля

иные должности (в том числе в органах управления других организаций), которые занимает член Совета директоров Общества: в настоящее время



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
АЛТАЙЭНЕРГОСБЫТ

Годовой отчет
2009

РАЗДЕЛ 3

также является членом Совета директоров ОАО «Саратовэнерго», Открытого Акционерного Общества «Петербургская бытовая компания».

информация об акциях Общества, находящихся во владении члена Совета директоров Общества: 0 акций; 0%.

дата первого избрания члена Совета директоров в состав Совета директоров Общества: 08 декабря 2009 года

информация о сделках между членом Совета директоров и Обществом: сделки не совершались.

информация о предъявлении исков к члену Совета директоров: иски не предъявлялись.

Шогенов Валерий Мухамедович,
заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации
год рождения: 1981;
профессиональная деятельность за последние пять лет:

2005 -	2007г.	Федеральное агентство по энергетике (Росэнерго), заместитель начальника отдела имущественных отношений в ТЭК Управления правового обеспечения и имущественных отношений в ТЭК;
2007 -	2008г.	Федеральное агентство по энергетике (Росэнерго), начальник отдела имущественных отношений в ТЭК Управления правового обеспечения и имущественных отношений в ТЭК;
2008 -	н.в.	Министерство энергетики Российской Федерации, заместитель директора департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК.

иные должности (в том числе в органах управления других организаций), которые занимает член Совета директоров Общества: в настоящее время иных должностей не занимает.

информация об акциях Общества, находящихся во владении члена Совета директоров Общества: 0 акций; 0%.

дата первого избрания члена Совета директоров в состав Совета директоров Общества: 15 июня 2009г.

информация о сделках между членом Совета директоров и Обществом: сделки не совершались.

информация о предъявлении исков к члену Совета директоров: иски не предъявлялись.

В состав Совета директоров Общества входят независимые директора, определяемые в соответствии с положениями с п.2.2.2. Кодекса корпоративного поведения (рекомендован к применению Распоряжением ФКЦБ от 04 апреля 2002 года № 421/р «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения»):

Локтев Сергей Александрович;
Лукин Андрей Борисович;
Никольский Сергей Евгеньевич;
Радаева Алла Сергеевна;
Хорунжая Светлана Николаевна;
Шогенов Валерий Мухамедович.

В 2009 году сделки между членами Совета директоров и Обществом не совершались, иски к членам Совета директоров не предъявлялись.

Порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров определен Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным внеочередным общим собранием акционеров ОАО «Алтайэнергосбыт», функции которого исполняет Правле

ние ОАО PAO «ЭС России», от 23 ноября 2006 года (Протокол №1574 пр). В соответствии с Положением, члену Совета директоров за участие в заседании Совета директоров (независимо от формы его проведения) выплачивается вознаграждение в размере пятикратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением, в месячный срок после проведения заседания Совета директоров. Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Совета директоров в соответствии с Положением увеличивается на 50%.

Также члену Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов.

С 15.06.2009г. размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров года определяется Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением единственного акционера ОАО «Алтайэнергосбыт» - ОАО «РАО Энергетические системы Востока» - от 15.06.2009г. (Протокол заседания Правления ОАО «РАО Энергетические системы Востока» от 17.06.2009 г. № 20). В соответствии с Положением, члену Совета директоров за участие в заседании Совета директоров (независимо от формы его проведения) выплачивается вознаграждение в размере трехкратной суммы минимальной тарифной ставки рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров. Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Совета директоров в соответствии с Положением увеличивается на 50%. Также члену Совета директоров компенсируются фактически понесенные им расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов.

Коллегиальный исполнительный орган Общества.
Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Генеральный директор Общества - единоличный исполнительный орган – осуществляет руководство текущей деятельностью Общества. Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе, с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и решениями Совета директоров Общества.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

В период с 01 января 2009 года по 12 ноября 2009 года генеральным директором Общества являлся Мамин Руслан Гумарович, назначенный на должность Советом директоров ОАО «Алтайэнергосбыт» от 12 ноября 2008 года (Протокол №94)

Советом директоров ОАО «Алтайэнергосбыт» от 11 ноября 2009 года (Протокол №94) принято решение о прекращении полномочий Генерального директора Общества Мамина Руслана Гумаровича 12 ноября 2009 г. и расторжении с ним трудового договора, и избрании Генеральным директором Общества Неплюева Романа Константиновича с 13 ноября 2009г.

Неплюев Роман Константинович,
генеральный директор ОАО «Алтайэнергосбыт»
год рождения: 1979;
профессиональная деятельность за последние пять лет:



2005 -	2006г.	ОАО Страховая акционерная компания «Энергогарант», Колыский региональный филиал «Колыэнергогарант», начальник юридического отдела;
2006 -	2008г.	ОАО «Кольская энергосбытовая компания», директор по правовым вопросам;
2008 -	2008г.	ООО «Теплоэнергосервис», начальник отдела обеспечения правовой работы;
2008 -	2009г.	ООО «РУСЭНЕРГОРЕСУРС», заместитель начальника отдела по работе с клиентами;
2009 -	2009г.	ЗАО «Подводречстрой-1», заместитель генерального директора по правовым вопросам;
2009 -	н.в.	ОАО «Алтайэнергосбыт», генеральный директор.

В 2009 году вопросы вознаграждения Генерального директора регулировались Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «Алтайэнергосбыт», утвержденным решением Совета директоров Общества от 15 июня 2007 года (Протокол №1).

Положение устанавливает порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада Генерального директора Общества, показатели материального стимулирования (вознаграждения) и его виды, порядок и условия расчета материального стимулирования (вознаграждения), условия выплаты материального стимулирования (вознаграждения), порядок выплаты должностного оклада, материального стимулирования (вознаграждения).

Информация об общем размере вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа акционерного Общества и всех членов Совета директоров Общества:

Общий размер вознаграждения (компенсации расходов), выплаченного лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа Общества, и всем членам Совета директоров Общества за 2009 год, составляет 12 151 тыс. рублей.

Ревизионная комиссия Общества

Ревизионная комиссия Общества осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Персональный состав Ревизионной комиссии Общества избирается Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Ревизионной комиссии Общества на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (пять) человек.

К компетенции Ревизионной комиссии Общества относится:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, счете прибылей и убытков Общества;
- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества, в частности:

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с 01 января 2009 года по 15 июня 2009 года осуществляла Ревизионная комиссия в составе, избранном решением единственного акционера ОАО «Алтайэнергосбыт» - ОАО «РАО Энергетические системы Востока» по вопросам внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Алтайэнергосбыт» от 08 сентября 2008 года №1⁴:

1. Кулябко Евгения Германовна, Председатель Ревизионной комиссии, руководитель дирекции внутреннего аудита, ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
 2. Топкарян Светлана Валерьевна, секретарь Ревизионной комиссии Общества, заместитель главного бухгалтера ОАО «Алтайэнергосбыт»;
 3. Григорьева Ирина Владиславовна, главный эксперт дирекции внутреннего аудита ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
 4. Чеботкевич Виталий Николаевич, заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
 5. Сидельникова Ольга Викторовна, начальник отдела КПЭ Департамента бизнес-планирования ОАО «РАО Энергетические системы Востока».
- Решением ОАО «РАО Энергетические системы Востока» (единственного акционера ОАО «Алтайэнергосбыт») по вопросам повестки дня годового общего собрания акционеров ОАО «Алтайэнергосбыт» от 15 июня 2009 года (Протокол Правления ОАО «РАО Энергетические системы Востока» от 17 июня 2009 года № 20) избрана Ревизионная комиссия ОАО «Алтайэнергосбыт» в следующем составе⁵:

1. Кулябко Евгения Германовна, Председатель Ревизионной комиссии, руководитель дирекции внутреннего аудита, ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
2. Топкарян Светлана Валерьевна, секретарь Ревизионной комиссии Общества, заместитель главного бухгалтера ОАО «Алтайэнергосбыт»;
3. Комарова Маргарита Михайловна, главный бухгалтер ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
4. Нестеренко Александр Викторович, главный специалист отдела корпоративного управления и контроля ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
5. Фридман Андрей Владимирович, ведущий эксперт Дирекции внутреннего аудита ОАО «РАО Энергетические системы Востока».

Информация о членах Ревизионной комиссии Общества.

Кулябко Евгения Германовна, руководитель дирекции внутреннего аудита ОАО «РАО Энергетические системы Востока», год рождения: 1962 профессиональная деятельность за последние пять лет

2005 -	2008г.	ООО «Русская управляющая компания», начальник департамента бухгалтерского и налогового учета;
2008 -	н.в.	ОАО «РАО Энергетические системы Востока», руководитель Дирекции внутреннего аудита.

Акциями Общества не владеет.

Топкарян Светлана Валерьевна, заместитель главного бухгалтера ОАО «Алтайэнергосбыт», год рождения: 1969; профессиональная деятельность за последние пять лет:

2005 -	2006г.	ОАО «Алтайэнерго», заместитель главного бухгалтера филиала «Энергосбыт»;
2006 -	н.в.	ОАО «Алтайэнергосбыт», заместитель главного бухгалтера

Акциями Общества не владеет.

Комарова Маргарита Михайловна, главный эксперт дирекции внутреннего аудита ОАО «РАО Энергетические системы Востока»; год рождения: 1968; профессиональная деятельность за последние пять лет:

⁴ Должности членов Ревизионной комиссии Общества указаны по состоянию на момент избрания



2005 -	2008г.	ОАО «ОГК – 3», начальник Департамента бухгалтерского учёта и отчетности – главный бухгалтер;
2008 -	2008г.	ОАО РАО «ЕЭС России», начальник управления финансовой деятельности;
2008 -	н.в.	ОАО «РАО Энергетические системы Востока», главный бухгалтер

Акциями Общества не владеет.

Нестеренко Александр Викторович,
главный специалист ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
год рождения: 1986;
профессиональная деятельность за последние пять лет:

2008 -	2008г.	ОАО «Дальсвязь», юрисконсульт;
2008 -	н.в.	ОАО «РАО Энергетические системы Востока», главный специалист

Акциями Общества не владеет.

Фридман Андрей Владимирович
заместитель руководителя Дирекции внутреннего аудита
ОАО «РАО Энергетические системы Востока».
год рождения: 1980;

2009 -	н.в.	ОАО «РАО Энергетические системы Востока», заместитель руководителя Дирекции внутреннего аудита.
--------	------	---

Акциями Общества не владеет.

В 2009 году сделки между членами Ревизионной комиссии и Обществом не совершались, иски к членам Ревизионной комиссии Общества не предъявлялись.

Размер вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых членам Ревизионной комиссии, и порядок их выплаты регламентируется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением общего собрания акционеров, функций которого исполняет Правление ОАО РАО «ЕЭС России», от 23 ноября 2006 года (Протокол №1574пр), а также с отдельными решениями Совета директоров Общества.

Члену ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии и проведении проверки. За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере трехкратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

С 15.06.2009 размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии регламентируется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением единственного акционера ОАО «Алтайэнергосбыт» - ОАО «РАО Энергетические системы Востока» - от 15.06.2009 года (Протокол заседания Правления ОАО «РАО Энергетические системы Востока» от 17.06.2009 №20), а также с отдельными решениями Совета директоров Общества.

Члену ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возме-

щения командировочных расходов. За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере семикратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Общий размер компенсации расходов, связанных с участием в проведении проверки, и вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комис-

Аудитор Общества

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества Общее собрание акционеров ежегодно утверждает Аудитора Общества.

Решением ОАО «РАО Энергетические системы Востока» (единственного акционера ОАО «Алтайэнергосбыт») по вопросам повестки дня годового общего собрания акционеров ОАО «Алтайэнергосбыт» от 15 июня 2009 года (Протокол Правления ОАО «РАО Энергетические системы Востока» от 17 июня 2009 года № 20) аудитором Общества утверждено Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит».

Информация об аудиторе:

полное наименование организации:
Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит»;
краткое наименование организации: ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит»;
номер телефона: (495) 967-04-95;
номер факса: (495) 967-04-97;
адрес электронной почты: assistant@vneshaudit.ru;
лицензия № Е 000548 срок действия лицензии 25.06.2012г.;

сведения о членстве аудитора в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях (организациях): является членом Института профессиональных аудиторов; HLB International - международной организации профессиональных бухгалтерских фирм и бизнес-консультантов.

Размер оплаты услуг аудитора определяется Советом директоров Общества. Порядок выплаты вознаграждения определяется договором оказания услуг, заключаемым между Обществом и аудиторской организацией. Стоимость аудиторских услуг за проведение аудиторской проверки по итогам 2009 года, утвержденная решением Совета директоров Общества от 30 июня 2009 года (Протокол №1), составляет 1 176 460 (Один миллион сто семьдесят шесть тысяч четыреста шестьдесят) рублей, в том числе НДС 179 460 (Сто семьдесят девять тысяч четыреста шестьдесят) рублей.

Ценные бумаги и акционерный капитал

Уставный капитал Общества равен 30 000 000 рублей.

Обществом при учреждении размещены обыкновенные именные акции одинаковой номинальной стоимостью 1 (Одна) копейка каждая в количестве 3 000 000 000 (Три миллиарда) штук на общую сумму по номинальной стоимости 30 000 000 (Тридцать миллионов) рублей.

Решение о выпуске акций Общества и отчет об итогах выпуска ценных бумаг Общества зарегистрировано Региональным отделением Федеральной службы по финансовым рынкам в Сибирском федеральном округе 19 сентября 2006 года. Регистрационный номер выпуска ценных бумаг – 1-01-12302-Ф.

По состоянию на 31 декабря 2009 года акции ОАО «Алтайэнергосбыт», составляющие 100% уставного капитала и 100% обыкновенных акций Общества, зарегистрированы в реестре акционеров на имя номинального держателя - Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии».

ООО «ДКТ» является профессиональным участником рынка ценных бумаг и входит в число ведущих российских депозитариев. Компания оказывает услуги депозитария по учету и хранению активов клиентов, а также



**С нами надежно
и светло!**

услуги специализированного депозитария ПИФ и НПФ, в том числе услуги по ведению реестра владельцев инвестиционных паев ПИФ.

В настоящее время 3 000 000 000 обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Алтайэнергосбыт» принадлежат ОАО «РАО Энергетические системы Востока», что составляет 100% уставного капитала ОАО «Алтайэнергосбыт».

Перечень акционеров, владеющих свыше 5 % акций от уставного капитала

	Наименование владельца ценных бумаг	Доля участия в уставном капитале (%)	
		31.12.2008	31.12.2009
1.	ОАО «РАО Энергетические системы Востока»	100	100

Структура акционерного капитала Общества:

Наименование держателя ценных бумаг	Доля участия в уставном капитале (%)
Физические лица	0
Номинальные держатели и юридические лица	100
Федеральная собственность	0
Собственность субъекта РФ	0

Акции Общества не котируются на биржевых площадках.

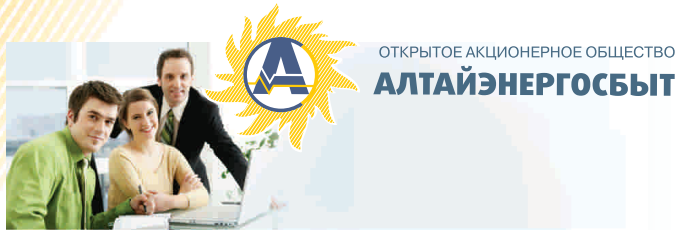
Регистратором Общества является Закрытое акционерное общество «Реестр А-Плюс» (утвержден Решением Совета директоров ОАО «Алтайэнергосбыт» от 12 октября 2006 года (Протокол № 4).

Закрытое акционерное общество «Реестр А-Плюс» зарегистрировано 24 мая 1996 года. Регистратор имеет лицензию Федеральной службы по финансовым рынкам России, выданную 17 сентября 2002 года за № 10-000-1-00256, без ограничения срока действия.

ЗАО «Реестр А-Плюс» - компания, объединяющая головной офис в г. Новосибирске и 8 филиалов, расположенных в Архангельской области; Красноярском крае, Республике Алтай; в городах Москва, Нижневартовск, Владивосток, Пермь, Барнаул.

Взаимодействие с регистратором осуществляется на основе заключенного договора на оказание услуг от 16.10.2006г. №Н2045700-Э.





ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
АЛТАЙЭНЕРГОСБЫТ

УЧАСТИЕ ОБЩЕСТВА В ИНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Дочерние и зависимые Общества.

Открытое Акционерное Общество «Алтайэнергосбыт» не владеет акциями и долями других организаций.

Участие в некоммерческих организациях и объединениях.

В 2009 г. ОАО «Алтайэнергосбыт» участвовало в следующих некоммерческих организациях:

Сибирская Энергетическая Ассоциация.

В соответствии с решением внеочередного Общего собрания «Сибирской Энергетической Ассоциации» (СЭА) ОАО «Алтайэнергосбыт» было принято в члены СЭА (протокол от 17.07.2008 г. № 3). Для вступления в СЭА Обществом был уплачен вступительный взнос в размере 300 000 (триста тысяч) рублей (протокол Общего собрания СЭА от 20.03.2007 г.) и, согласно решению Заседания Совета СЭА ежемесячно платились членские взносы в размере 35 000 (тридцать тысяч) рублей (протокол № 8 от 22/12.2008 г.).

«Сибирская Энергетическая Ассоциация» – негосударственная некоммерческая организация, объединяющая участников энергетического рынка Сибирского федерального округа. Сегодня в состав СЭА входят 34 члена: генерирующие и сетевые компании, предприятия топливной и транспортной сферы, производители оборудования для отрасли, научные и проектные организации, крупные потребители энергии.

Цель Ассоциации – сформировать координирующий центр, объединяющий всех участников энергетического рынка для взаимодействия на завершающем этапе структурных преобразований в отрасли и в послереформенный период и в качестве базовой некоммерческой организации в сфере энергетики Сибири способствовать устойчивому и динамичному развитию энергетики Сибири, укреплению отраслевого сообщества и его эффективной коммуникации с органами власти и общественностью.

Ассоциация создана при поддержке полномочного представителя Президента РФ в СФО Анатолия Квашнина, МА «Сибирское Соглашение» и ОАО РАО «ЕЭС России». Ассоциация принимает самое активное участие в проведении мониторинга, анализа и прогноза электро- и теплоснабжения, рассмотрении вопросов развития топливно-энергетического комплекса, тарифного регулирования, представляет интересы отрасли в структурах федерального уровня, Высшем экономическом совете СФО, а также региональных координационных советах по энергетике.

Некоммерческое партнерство «Совет рынка»
(НП «Совет рынка»)

Участие ОАО «Алтайэнергосбыт» в НП «Совет рынка» одобрено Советом директоров ОАО «Алтайэнергосбыт» 22 октября 2008 года (Протокол №2).

Решение о приеме в Члены НП «Совет рынка» и включении в Палату покупателей электроэнергии ОАО «Алтайэнергосбыт» принято Наблюдательным советом Некоммерческого партнерства «Совет рынка» по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (НП «Совет рынка») 13 октября 2008 г. (протокол №22/2008) в соответствии с Уставом Партнерства.

ОАО «Алтайэнергосбыт» осуществлен вступительный взнос в Партнерство в размере 5 000 000 (пять миллионов) рублей, в 2009 году ежеквартально уплачивался членский взнос в размере 36 000 (тридцать шесть тысяч) рублей.

НП «Совет рынка» создано в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике».

Основной целью деятельности НП «Совет рынка» является обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ).

НП «Совет рынка» участвует в подготовке правил оптового и розничных рынков электроэнергии и мощности; разрабатывает и утверждает Договор о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламенты оптового рынка, ведет реестр субъектов оптового рынка, осуществляет разрешение споров на рынке, осуществляет контроль за деятельностью Системного оператора, а также контроль за соблюдением участниками оптового рынка правил ОРЭМ. В соответствии с законодательством Членами Партнерства обязаны стать все субъекты оптового рынка.

Некоммерческое партнерство «ИНВЭЛ»
(НП «ИНВЭЛ»)

Решение об участии ОАО «Алтайэнергосбыт» в НП «ИНВЭЛ» принято Советом директоров ОАО «Алтайэнергосбыт» 15 июня 2007 года (Протокол №1).

ОАО «Алтайэнергосбыт» принято в число членов Некоммерческого партнерства «Инновации в электроэнергетике» на основании решения Наблюдательного совета НП «ИНВЭЛ» (протокол от 10.09.2007 г. № 37) после внесения вступительного взноса в размере 300 000 (триста тысяч) рублей. В соответствии с решением Наблюдательного совета НП «ИНВЭЛ» (протокол от 07.11.2007 г. № 38) ОАО «Алтайэнергосбыт» был уплачен членский взнос в размере 3 000 000 (три миллиона) рублей.

НП «ИНВЭЛ» создано по решению Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» от 6 ноября 2002 года № 131 с целью содействия во внедрении и использовании передовых технических и технологических решений в электроэнергетике, повышения эффективности финансирования и реализации научных исследований и экспериментальных разработок.

Государственная регистрация Партнерства состоялась 23 сентября 2003 года.

НП «ИНВЭЛ» реализует общеотраслевые программы создания стандартов по техническому регулированию в электроэнергетике и экологической политике, в которых участвуют энергокомпании и ведущие научные организации; осуществляет формирование и ведение Информационного фонда, а также обеспечивает функционирование единой информационно-аналитической системы по техническому регулированию в электроэнергетике; является оператором по реализации инновационных проектов в компаниях электроэнергетики. Партнерство организует поиск и реализацию перспективных инновационных проектов, работу с их авторами, изучение и удовлетворение потребностей энергокомпаний в новейших технических решениях.

Саморегулируемая организация некоммерческое партнерство «Союз архитекторов и проектировщиков Западной Сибири» (СРО НП «САПЗС»)

Решение о приеме ОАО «Алтайэнергосбыт» в члены СРО НП «САПЗС» принято Правлением СРО НП «САПЗС» 17.09.2009г. (Протокол №14).

Саморегулируемая организация Некоммерческое партнерство «Союз архитекторов и проектировщиков Западной Сибири» имеет статус Саморегулируемой организации, основанной на членстве лиц, осуществляющих подготовку проектной документации.

Регистрационный номер записи в государственном реестре саморегулируемых организаций СРО-П-007-29052009.

Предметом деятельности Партнерства является объединение юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, выполняющие работы и/или предпринимательская деятельность которых связана с территориальным планированием, градостроительным зонированием, планировкой территорий, предпроектными и предпроектными исследованиями, архитектурно-строительным проектированием, экономическим и юридическим обоснованием указанных видов деятельности, а также саморегулирование в области выполнения указанных выше работ и допуска к указанным работам, в области предпринимательской деятельности юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, объединенных в Партнерстве в части, установленной законодательством РФ и Уставом.



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
АЛТАЙЭНЕРГОСБЫТ

Годовой отчет
2009

Саморегулируемая организация Некоммерческое партнерство «Алтайские строители» (СРО НП АС)

Решение о приеме ОАО «Алтайэнергосбыт» в члены СРО НП АС принят Советом СРО НП АС 17.09.2009г. (Протокол №13).

Некоммерческое партнерство «Алтайские строители» имеет статус Саморегулируемой организации и зарегистрировано 28.04.2009 г. согласно решения Ростехнадзора РФ. Регистрационный номер записи в государственном реестре саморегулируемых организаций – СРО-С-004-28042009.

НП «Алтайские строители» создано с целью обеспечения реализации стратегии развития строительного комплекса, повышения качества и конкурентноспособности строительной продукции, содействия в разработке, внедрении и соблюдении членами НП «Алтайские строители» стандартов качества производимых работ и оказываемых услуг с целью снижения рисков техногенных и иных катастроф на всех этапах строительства для повышения надежности и безопасности строительных объектов.

**С нами надежно
и светло!**



РАЗДЕЛ 4



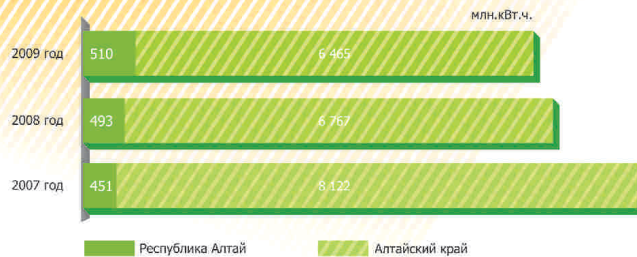
ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ОАО «АлтайэнергоСбыт» обеспечивает электроэнергией потребителей на территории двух субъектов Российской Федерации: Алтайского края и Республики Алтай.

По состоянию на 31 декабря 2009 г. энергосбытовые отношения оформлены с 10984 потребителями - юридическими лицами и 388,5 тысяч бытовых потребителей.

За последние три года (2007-2009 г.) в целом по Обществу сложилась отрицательная динамика полезного отпуска электроэнергии на розничном рынке: за 2008 год снижение составило 1 313 млн. кВт.ч., или 15,3% от уровня 2007 года, и было обусловлено выходом по Алтайскому краю с 01.01.2008 г. на ОРЭМ либо переходом к другим энергосбытовым компаниям ряда крупных потребителей; за 2009 год снижение составило 285 млн. кВт.ч., или 3,9% от уровня 2008 года, и объясняется падением объемов производства в промышленном секторе потребителей Алтайского края вследствие негативного влияния общего финансово-экономического кризиса. В разрезе регионов обслуживания динамика изменения полезного отпуска электроэнергии сложилась разнонаправленно: снижение по Алтайскому краю (-16,7% в 2008 г., -4,5% в 2009 г.) и рост по Республике Алтай (+9,3% в 2008 г., +3,4% в 2009 г.). Рост полезного отпуска по потребителям Республики Алтай в основном связан с ростом потребления электроэнергии предприятиями сельскохозяйственного сектора и населением региона.

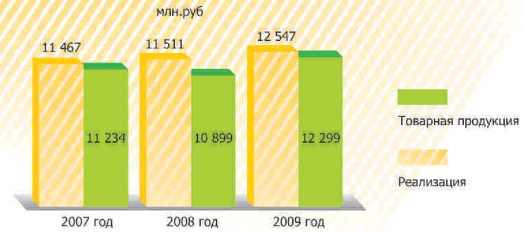
Распределение объема полезного отпуска электроэнергии ОАО «АлтайэнергоСбыт» за 2007-2009 гг.



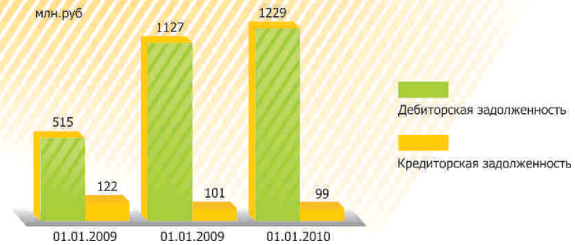
За 2009 год объем товарной продукции сложился в размере 12 547 млн. руб. (с НДС), что выше объема, достигнутого в 2008 году, на 1036 млн. руб. или 9%, и обусловлено ростом тарифов на электроэнергию.

Уровень реализации (оплаченной товарной продукции) за 2009 год сложился в размере 98% от товарной продукции (12299 тыс. руб., или ниже товарной продукции на 248 млн.руб.), что практически равно уровню «докризисного» 2007 года, и превышает на 3,3 процентных пункта уровень «кризисного» 2008-го года.

Динамика товарной продукции и реализации электроэнергии потребителям ОАО «АлтайэнергоСбыт» за 2007-2009 гг.



Динамика абонентской задолженности ОАО «АлтайэнергоСбыт» за 2007-2009 гг.



Дебиторская абонентская задолженность по состоянию на 01.01.2010 года составила 1229 млн. рублей, прирост за 2009 год равен 102 млн. рублей (9,05% к уровню на начало года).

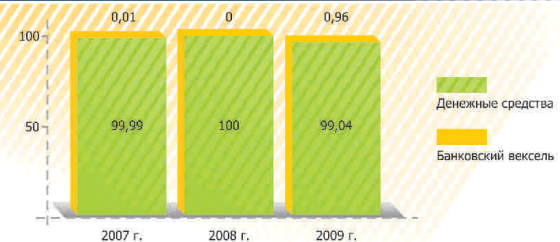
Кредиторская задолженность потребителей на 01.01.2010 года составила 99 млн. рублей, снижение на 2 млн. рублей (1,98% к уровню на начало года).

По состоянию на 01.01.2010 года в структуре дебиторской абонентской задолженности потребителей ОАО «АлтайэнергоСбыт» задолженность потребителей по группе прочие отрасли составляет 58,7% от общего объема задолженности, на втором месте задолженность оптовых предприятий – перепродавцов (14,5%).

Значительный рост дебиторской задолженности по отношению к уровню начала года произошел по следующим категориям потребителей:

- Промышленность – дебиторская задолженность увеличилась на 18,9 млн. руб. (или 17,6% к уровню начала года);
- ЖКХ – дебиторская задолженность увеличилась на 10,6 млн.руб. (или 13,4% к уровню начала года);
- Бюджетные организации - дебиторская задолженность увеличилась на 16,4 млн.руб. (или 33,7% к уровню начала года);
- Прочие отрасли - дебиторская задолженность увеличилась на 333,7 млн. руб. (или 46,2% к уровню начала года), в том числе компенсация потерь в сетях ОАО «Алтайкрайэнерго» - 138,3 млн. руб., бездоговорное потребление ОАО «Алтайкрайэнерго» - 109 млн. руб., компенсация потерь в сетях ООО ПСП «УМ №4» - 3,8 млн.руб.;

Динамика изменения структуры реализации энергии





ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
АЛТАЙЭНЕРГОСБЫТ

Оплата потребителями за электроэнергию в 2009-м году осуществлялась денежными средствами – 99,04% и банковскими векселями – 0,96%.

Динамика изменения тарифов на электроэнергию по датам введения тарифов за последние 3 года.

Тарифы на электрическую энергию на 2009 год для потребителей ОАО «Алтайэнергосбыт» утверждены:

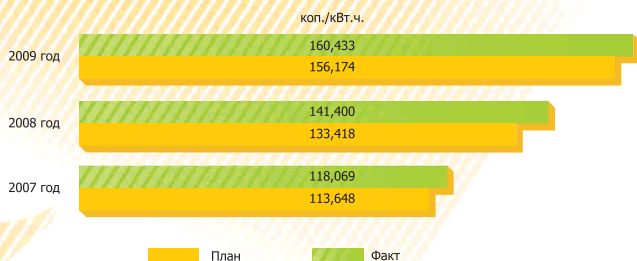
по Алтайскому краю – постановлениями Главного управления экономики и инвестиций Алтайского края от 25 ноября 2008 года №102, от 30 ноября 2008 года №143, от 20 июля 2009 года №60 и от 20 июля 2009 года № 62;

в Республике Алтай – постановлением Комитета по тарифам Республики Алтай от 14 ноября 2008 года №10/1.

За период 2007-2009 гг. наблюдается постоянный стабильный рост среднего отпускного тарифа по сравнению с плановым уровнем, обусловленный ростом регулируемого уровня тарифов в рамках предельных уровней, ежегодно утверждаемых Федеральной службой по тарифам Российской Федерации, трансляцией на розничный рынок нерегулируемой цены с оптового рынка, а также снижением доли объемов потребления электрической энергии, поставляемой по регулируемым ценам (тарифам) на оптовом рынке в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 7 апреля 2007 года №205 (рост уровня либерализации рынка электроэнергии).

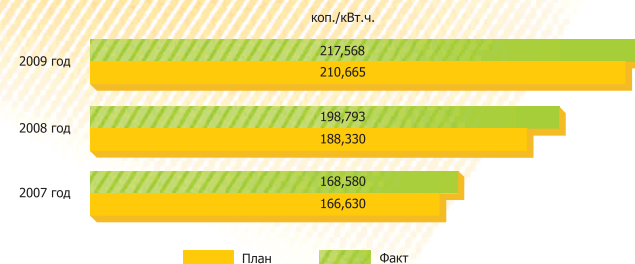
Среднеотпускной тариф для конечных потребителей по Алтайскому краю на 2009 год установлен в размере 156,174 коп./кВт.ч., фактически сложился в размере 160,433 коп./кВт.ч. Ежегодное превышение фактически сложившегося уровня тарифа над плановой величиной составило от 2,7 % до 6,0%, от фактического уровня предыдущего года рост тарифа на электроэнергию составил в 2008 году 19,8 %, в 2009 году 13,5 %.

Динамика среднеотпускного тарифа на электроэнергию для конечных потребителей ОАО «Алтайэнергосбыт» по Алтайскому краю



Среднеотпускной тариф для конечных потребителей на 2009 год по Республике Алтай установлен в размере 210,655 коп./кВт.ч., фактически сложился 217,568 коп./кВт.ч. Ежегодное превышение фактического уровня тарифа над плановой величиной составило от 1,2 % до 5,6%, от фактического уровня предыдущего года рост тарифа на электроэнергию составил в 2008 году 17,9 %, в 2009 году 9,4 %.

Динамика среднеотпускного тарифа на электроэнергию для конечных потребителей ОАО «Алтайэнергосбыт» по Республике Алтай





ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
АЛТАЙЭНЕРГОСБЫТ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основным направлением инвестирования Общества в отчетном периоде являлось приобретение объектов основных средств для обеспечения текущего функционирования компании.

Бизнес-планом Общества на 2009 год предусмотрены инвестиции в размере 22,1 млн. руб., фактические инвестиции составили 21,7 млн. руб. (без НДС) или 98,1%.

Структура инвестиций в 2009-м году сложилась следующим образом:

- приобретение и монтаж компьютеров и оргтехники – 6,1%;
- организация корпоративной системы передачи данных – 17,4%;
- приобретение и монтаж спутниковых каналов связи – 6,0%;
- приобретение и монтаж кондиционеров – 56,5%;
- приобретение охранно-пожарной сигнализации – 0,4%;
- приобретение прочих основных средств – 13,5%.

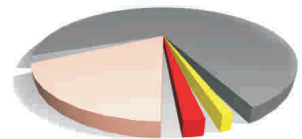
Структура капиталовложений
ОАО «Алтайэнергосбыт» в 2009 году.



56,5%	Компьютеры и оргтехника
17,4%	Организация КСПД
6,0%	Спутниковые каналы связи
13,5%	Кондиционеры
0,4%	Охранно-пожарная сигнализация

В отчетном 2009 году введено в эксплуатацию основных фондов на сумму 69,0 млн. руб. (без НДС).

Структура ввода основных средств
ОАО «Алтайэнергосбыт» в 2009 году.



56,5%	Компьютеры и оргтехника
17,4%	Организация КСПД
6,0%	Спутниковые каналы связи
13,5%	Кондиционеры
0,4%	Охранно-пожарная сигнализация

Фактическое финансирование инвестиций в 2009-м году сложилось в объеме 25,6 млн. рублей (в том числе НДС 3,9 млн. руб.).

Источником финансирования инвестиций отчетного года послужила амортизация в размере 87,8 млн. руб. Привлеченные средства на финансирование инвестиций не использовались.

Среди основных перспективных (ближайшие 3 года) целей компании в рамках инвестиционной деятельности можно выделить следующие:

- внедрение высокоэффективных современных технологий, обеспечивающих конкурентоспособность Общества;
- обеспечение имуществом, необходимым для бесперебойного выполнения энергосбытовой функции (возобновление изношенной материальной базы за счет накопленных компанией амортизационных отчислений).

Учитывая специфику энергосбытовой деятельности, осуществление крупных инвестиционных проектов в ближайшей перспективе не планируется.

**С нами надежно
и светло!**





ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
АЛТАЙЭНЕРГОСБЫТ

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика представляет собой свод правил, в соответствии с которыми каждая компания решает для себя проблему распределения чистой прибыли, полученной в результате хозяйственной деятельности.

Дивидендная политика ОАО «Алтайэнергосбыт» определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

В соответствии с Уставом Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям. Решение о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев финансового года может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода.

Решения о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа), принимаются Общим собранием акционеров Общества. Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества.

Общее собрание акционеров Общества вправе принять решение о невыплате дивидендов по обыкновенным акциям.

В случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Общество не вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по акциям, а также не вправе выплачивать объявленные дивиденды по акциям.

Источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества). Чистая прибыль общества определяется по данным бухгалтерской отчетности Общества.

Срок выплаты дивидендов определяется Общим собранием акционеров Общества, но не может быть позднее 60 (Шестидесяти) дней после принятия решения об их выплате.

Годовыми общими собраниями акционеров ОАО «Алтайэнергосбыт» по итогам 2006, 2007, 2008 года принимались следующие решения о распределении прибыли, полученной в 2006, 2007 и 2008 году:

Распределение прибыли Общества (тыс. руб.)	по итогам 2006	по итогам 2007	по итогам 2008
Нераспределенная прибыль (убыток)	356	159 271	44 735
Резервный фонд	18	1 482	-
Дивиденды	294	-	30 000
Инвестиции	44	-	-
Накопление	-	157 789	14 735
Погашение убытков прошлых лет	-	-	-
Нераспределенная прибыль (убыток)	-	-	-

Дивиденды, начисленные в размере, утвержденном решениями единственного акционера, выплачены в полном объеме в установленный срок.

Акции ОАО «Алтайэнергосбыт» не обращаются на вторичном рынке, что не позволяет определить доходность дивидендных выплат по ценным бумагам Общества, которая рассчитывается как отношение выплачиваемого дивиденда к курсовой стоимости акций.

**С нами надежно
и светло!**



Годовой отчет
2009

РАЗДЕЛ 7



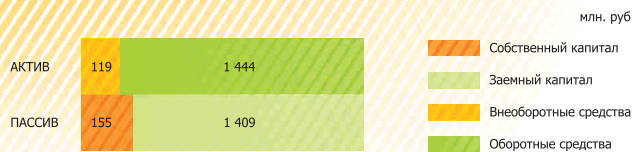
ИЗЛОЖЕНИЕ МНЕНИЙ И АНАЛИТИЧЕСКИХ ВЫВОДОВ РУКОВОДСТВА ОБЩЕСТВА

По состоянию на 01.01.2010 г. по данным бухгалтерского баланса капитал Общества имеет устойчивую структуру (рис. 5):

- в активе баланса внеоборотные активы составляют 7,6 %, оборотные активы – 92,4 %;
- в пассиве баланса собственный капитал составляет 9,9 %, заемный капитал – 90,1 %.

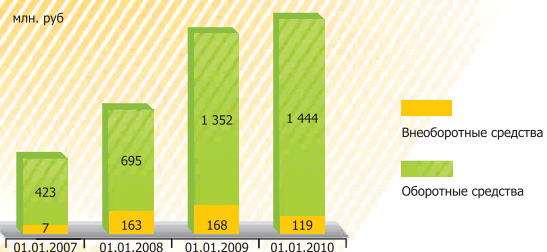
В 2009 году удалось сохранить устойчивую структуру баланса, сформировавшийся на 01.01.2010 г. собственный капитал Общества полностью обеспечивает все нефинансовые (производительные и нематериальные) активы и сверх того имеется остаток собственного капитала в размере 36 млн. руб., который объективно вложен в финансовые активы (денежные средства, ценные бумаги, дебиторская задолженность, финансовые вложения), однако объем собственных оборотных средств снизился по сравнению с уровнем начала года на 14 млн. руб.

Структура баланса ОАО «Алтайэнергосбыт» на 01.01.2010 г.



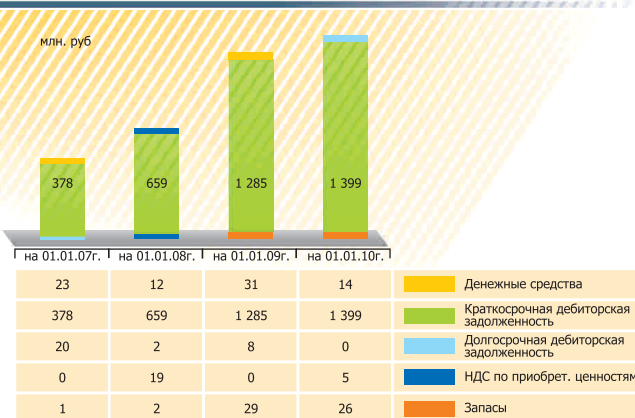
Отличительной особенностью отчетного года от предыдущего является прекращение стремительного роста оборотных активов (прирост за год составил 92 млн. руб., или 6,8%) и снижение объема внеоборотных средств (снижение на 47 млн. руб., или 28,2%), тогда как в 2008 году произошло значительное наращивание оборотных активов, в 2007 году было произведено основное формирование внеоборотных активов.

Динамика активов ОАО «Алтайэнергосбыт» за 2007-2009 гг.



Темп роста оборотных активов в отчетном году составил 6,8%, что значительно ниже показателей предыдущих лет (195% за 2008 год и 164% за 2007 год). Однако в полном соответствии со спецификой энергосбытовой деятельности рост оборотных активов обусловлен прежде всего ростом объемов дебиторской задолженности.

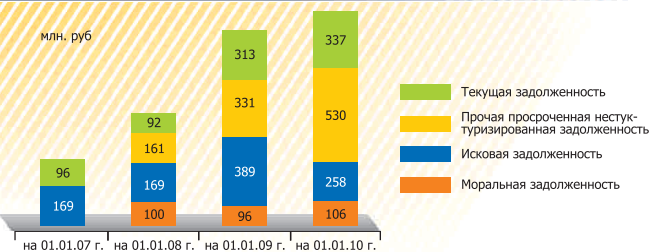
Динамика структуры оборотных активов за 2007-2009 гг.



В структуре оборотных активов опережающими темпами возрастает дебиторская задолженность потребителей, которая в отчетном году возросла на 102 млн. руб. (темп прироста составил 9,0%) и на 01.01.2010 г. сложилась в размере 1 229 млн. рублей, или 85,1% общего объема оборотных активов.

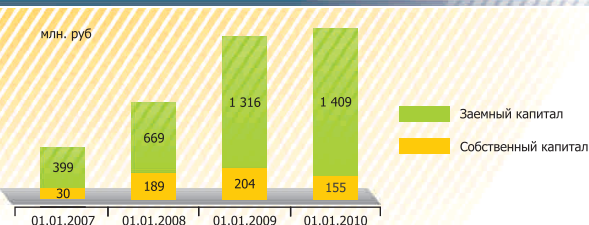
Однако рост дебиторской задолженности потребителей не оказал положительного влияния на финансовое состояние Общества, так как в ее структуре числятся существенные объемы просроченной дебиторской задолженности потребителей.

Динамика структуры дебиторской задолженности потребителей.



В 2009 году сохранилась тенденция на снижение в структуре пассивов доли собственного капитала, в отличие от предыдущего года, когда на такое снижение значительное влияние оказала выплата промежуточных дивидендов в размере 30 млн. рублей, решение о выплате которых было принято по итогам первого полугодия 2008-го года, в отчетном году основное влияние на снижение доли собственного капитала оказало списание на убытки дебиторской задолженности.

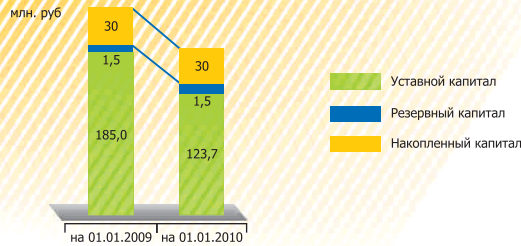
Динамика пассивов за 2007-2009 гг.





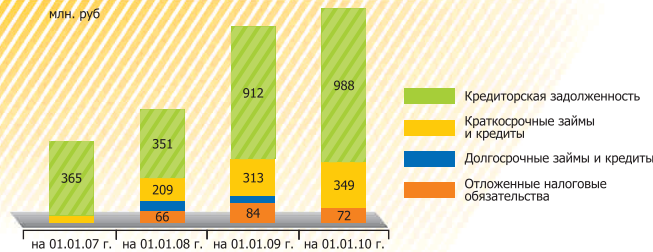
В отличие от 2008 года, когда структура собственного капитала значительно не изменилась, в отчетном году размер накопленного капитала снизился на одну треть (61,3 млн. руб., или на размер полученных чистых убытков) и составил на конец года 123,7 тыс. руб.

Изменение структуры собственного капитала за 2009 г.



В структуре заемного капитала в отчетном году произошло снижение долгосрочных заимствований (полностью отсутствуют долгосрочные займы и кредиты, снизился объем отложенных налоговых обязательств). Темп роста объемов краткосрочных обязательств за год составил 9,1%, что на 2,3 процентных пункта опережает темп роста краткосрочных активов, основной причиной является получение по итогам 2009 года чистых убытков и списание просроченной дебиторской задолженности.

Динамика структуры заемного капитала.



Основные показатели, формирующие финансовый результат деятельности Общества.

	Ед.изм.	2007 год	2008 год	2009 год
Объем полезного отпуска	млн.кВт.ч	8 573	7 260	6 975
Выручка от продаж	млн.руб.	9 779	9 819	10 770
из нее				
от продаж электроэнергии	млн.руб.	9 765	9 812	10 762
Себестоимость и коммерческие расходы	млн.руб.	9 516	9 716	10 642

	Ед.изм.	2007 год	2008 год	2009 год
из них				
расходы по электроэнергии и мощности	млн.руб.	5 863	5 504	5 947
по услугам транспортировки электроэнергии	млн.руб.	2 963	3 640	4 058
Прибыль от продаж	млн.руб.	263	103	128
Рентабельность продаж, %	%	2,7	1,1	1,2
Прочие доходы	млн.руб.	312	56	126
Прочие расходы	млн.руб.	342	52	228
Проценты к уплате	млн.руб.	19	43	93
Прибыль до налогообложения	млн.руб.	214	64	-68
Чистая прибыль (убыток)	млн.руб.	159	45	-61
Чистая рентабельность, %	%	1,6	0,5	-0,6
Прибыль в расчете на одну акцию	руб.	0,053	0,015	-0,020

Произошедшее в отчетном году снижение объемов продаж электроэнергии в натуральном выражении было нивелировано увеличением среднего отпускного тарифа, в результате выручка от реализации продукции за 2009 год на 9,7 % превысила уровень предыдущего года, тогда как в 2008 году снижение объемов продаж было более значительным, и уровень продаж превысил уровень предыдущего года всего на 0,4%.

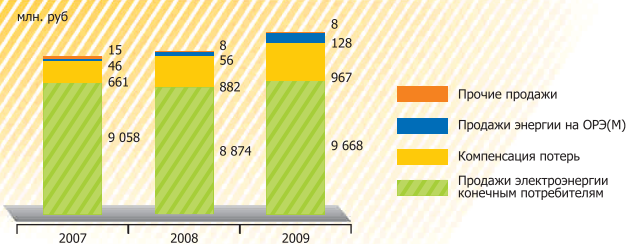
В отчетном году, также как и в предыдущем, стоимость услуг сетевых компаний по транспортировке электроэнергии возросла по сравнению с предшествующим периодом, однако, в отличие от 2008 года, вследствие роста объемов выручки рентабельность продаж составила 1,2 % и превысила уровень 2008 года на 0,1 процентных пункта. В целом сложившийся низкий уровень рентабельности продаж в полной мере объясняется осуществлением предприятием регулируемой государством деятельности.

Рост в 2,2 раза расходов по процентам за пользование кредитами и займами обусловлен ухудшением структуры дебиторской задолженности потребителей, необходимостью привлечения больших объемов заимствования по ставкам, превышающим уровень предыдущих лет.

В результате за 2009 год сложились чистые убытки 61,3 млн. руб., тогда как в 2008 году чистая прибыль составила 45 миллионов рублей.

Выручка по основной деятельности (продажи электроэнергии) составила 99,9% в общем объеме выручки от реализации продукции. Наибольший удельный вес в структуре выручки занимает реализация электроэнергии собственным (конечным) потребителям и компенсация потерь. Остальные статьи доходов (продажа энергии на ОРЭМ, доходы от непрофильной деятельности) составляют менее 1,5% в общем объеме выручки.

Структура выручки от реализации продукции.



По состоянию на конец отчетного периода коэффициенты, характеризующие ликвидность баланса, сложились на уровне больше 1,0, что свидетельствует о способности Общества в случае необходимости удовлетворить требования кредиторов за счет ликвидной части активов. При этом, по сравне-



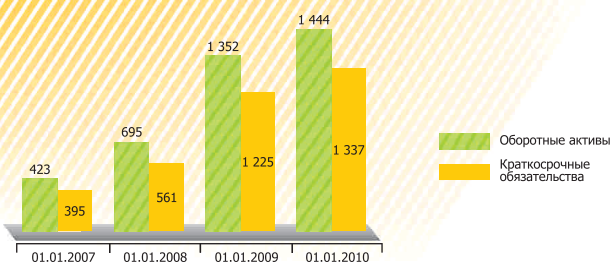
ниже с прошлым годом показатели ликвидности несколько снижаются, что обусловлено получением убытка по результатам финансово-хозяйственной деятельности в размере 61,3 млн. руб.

Коэффициенты ликвидности

	на 01.01.2007	на 01.01.2008	на 01.01.2009	на 01.01.2010
Абсолютная ликвидность	0,059	0,023	0,025	0,010
Срочная ликвидность	0,802	0,952	1,074	1,057
Общая (текущая) ликвидность	1,071	1,240	1,104	1,080

Способность Общества погасить в полном объеме краткосрочные обязательства при условии так же полного взыскания дебиторской задолженности наглядно отражена на диаграмме «Динамика общей ликвидности Открытого акционерного общества «АлтайэнергоСбыт»».

Динамика общей ликвидности ОАО «АлтайэнергоСбыт»



Таким образом, накопленные в предыдущие годы негативные результаты в работе с потребителями, особенно в части взыскания просроченной дебиторской задолженности, в полной мере проявились в отчетном году и значительно ухудшили результаты деятельности Общества. Ярким примером является списание в отчетном году на убытки части просроченной дебиторской задолженности, сформировавшейся в предыдущие годы.

В условиях негативного влияния мирового финансово-экономического кризиса компании не удалось увеличить чистые активы, улучшить структуру дебиторской задолженности потребителей, сократить рост расходов по процентам за пользование кредитами и займами, однако сохранение платежеспособности, собственных оборотных средств и устойчивой структуры баланса на 31 декабря 2009 г. являются положительными результатами деятельности Общества.

Задачами менеджмента компании на 2010 год являются сохранение финансовой устойчивости, положительной кредитной истории, высоких кредитных рейтингов, минимизация рисков снижения чистых активов, особенно обусловленных ростом объемов, ухудшением качества дебиторской задолженности и списанием просроченной задолженности на убытки.

По итогам 2009 года Обществом достигнуты все установленные решениями Совета директоров ключевые показатели эффективности, используемые акционерами для оценки эффективности менеджмента.

Наименование	Ед.изм.	Фактическое значение за 2008 год	Фактическое значение за 2009 год	Отклонение (абс.)
Чистая прибыль	тыс. руб.	44 735	- 61 305	- 106 040
Собственный капитал на начало года	млн. руб.	189,3	216,5	+ 27,2
ROE, обеспеченная денежным потоком	%	22,08	- 30,7	7,11
Оплата поставленной электроэнергии	%	94,68	98,00	+ 3,32
EBITDA/Выручка (тестовый характер)		-	2,0	-





ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

АЛТАЙЭНЕРГОСБЫТ

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности.

Политика Общества в области закупочной деятельности регламентируется Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Алтайэнергосбыт», утвержденным решением Совета Директоров ОАО «Алтайэнергосбыт» от 28 марта 2008 года (Протокол №16).

Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств открытого акционерного общества «Алтайэнергосбыт», а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию). Регламентация закупочной деятельности построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки, осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться участвующими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше определенного значения (такие процедуры могут также применяться и при более мелких закупках, если это признано целесообразным).

Закупки любой продукции, стоимость которой превышает 500 000 рублей (без налога на добавленную стоимость), осуществляются в соответствии с нормами Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Алтайэнергосбыт».

Закупки, не превышающие указанную сумму, могут осуществляться как в соответствии с предусмотренными Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Алтайэнергосбыт» процедурами, так и иными способами.

Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Алтайэнергосбыт» предусмотрены следующие способы закупок:

- конкурс;
- запрос предложений;
- запрос цен;
- конкурентные переговоры;
- закупка у единственного источника;
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

В 2009 году в закупочной деятельности ОАО «Алтайэнергосбыт» применялись следующие способы закупок:

Открытый одноэтапный конкурс.

Применяется в случае, если предполагаемый объем закупок превышает при поставках: строительных материалов, подрядных работ и уникального (индивидуального) оборудования – 5 000 000 рублей (без налога на добавленную стоимость); прочих товаров, работ, услуг – 3 000 000 рублей (без налога на добавленную стоимость).

Открытый запрос предложений.

Применяется в случае, если предполагаемый объем закупок не превышает при поставках: строительных материалов, подрядных работ и уникального (индивидуального) оборудования – 5 000 000 рублей (без налога на добавленную стоимость); прочих товаров, работ, услуг – 3 000 000 рублей (без налога на добавленную стоимость).

Открытый запрос цен.

Применение данного способа может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует сложившийся рынок при условии, что цена договора не превышает для открытого запроса цен: при закупке строительных материалов и подрядных работ - 5 000 000 рублей (без налога на добавленную стоимость); при закупке прочих товаров, работ, услуг - 3 000 000 рублей (без налога на добавленную стоимость).

Закупка у единственного источника.

В зависимости от инициативной стороны данный способ закупки может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику, либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений. Закупка у единственного источника проводится по решению ЦЗО Открытого Акционерного Общества «Алтайэнергосбыт».

Порядок формирования и реализации годовой комплексной программы закупок.

Годовая комплексная программа закупок по видам деятельности утверждается Советом Директоров Общества. Порядок подготовки годовой комплексной программы закупок разрабатывается Обществом на основе Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Алтайэнергосбыт» и утверждается его руководителем. Этот порядок должен предусматривать, что любые проекты годовой комплексной программы закупок или предложений по ее корректировке должны быть рассмотрены ЦЗО Общества.

Годовая комплексная программа закупок включает в себя следующие разделы:

- строительство, реконструкция и техническое перевооружение энергообъектов (иные инвестиционные затраты);
- энергоремонтное производство;
- эксплуатационные расходы;
- прочие закупки.

Годовая комплексная программа закупок формируется на основании следующих программ, определяющих производственную деятельность Общества:

- производственная программа (с учетом всех закупок, формирующих смету затрат на производство и реализацию продукции (услуг) от обычной деятельности, предусмотренной форматом бизнес-плана);
- ремонтная программа (план ремонтов);
- инвестиционная программа (включая техническое перевооружение и реконструкцию, новое строительство).

Подготовка годовой комплексной программы закупок предполагает 3 этапа:

Этап 1. Разработка проекта ГКПЗ на основе проектов программ, определяющих производственную деятельность Общества.

Этап 2. Формирование ГКПЗ под потребности (товары, работы, услуги), соответствующие утвержденным программам, определяющим производственную деятельность Общества.

Этап 3. Корректировка IV квартала ГКПЗ года текущего под потребности (товары, работы, услуги) года планируемого, соответствующие утвержденным программам, определяющим производственную деятельность Общества.

Годовой отчет Генерального директора о закупочной деятельности по видам деятельности и способам закупок.

Годовая комплексная программа закупок 2009 года (далее - ГКПЗ 2009 года), сформирована на основе детального анализа бизнес-плана Общества 2009 года и утверждена Советом директоров ОАО «Алтайэнергосбыт» 31 марта 2009г. (Протокол №3 Заседания Совета директоров от 31.03.2009г.).



Корректировка ГКПЗ 2009 года с учетом закупок IV квартал 2009 года под производственную программу 2010 года была одобрена Советом директоров 16 сентября 2009 года (Протокол №2), согласно данной корректировки в 2009 году запланировано провести:

- открытых конкурсов 3 (три) плановой стоимостью 18 978 тыс. рублей, что составляет около 13% от общей стоимости закупок;
- открытых запросов предложений 26 (двадцать шесть) плановой стоимостью 69 185 тысяч рублей, что составляет около 50% от общей стоимости закупок;
- открытых запросов цен 13 (тринадцать) плановой стоимостью 13 453 тыс. рублей, что составляет около 10% от общей стоимости закупок;
- закупок у единственного источника 3 (три) плановой стоимостью 36 172 тыс. рублей, что составляет около 26% от общей стоимости закупок;
- нерегламентированных закупок 6 (шесть) плановой стоимостью 1 344 тыс. рублей, что составляет около 1% от общей стоимости закупок.

В том числе закупок в четвертом квартале 2009 года под производственные программы 2010 года запланировано на общую сумму 22 738 тыс. рублей, что составляет 15% от общей стоимости закупок.

Основные результаты закупочной деятельности за 12 месяцев 2009 года (с учетом закупок под производственную программу 2010г.): фактически за 2009 год проведено 38 регламентированных закупок предварительной стоимостью 94 826 тыс. руб. без НДС (далее по тексту без НДС), из них способом у единственного источника 2 (две) предварительной стоимостью 28 172 тыс. руб., открытых запросов предложений 22 (двадцать два) предварительной стоимостью 41 627 тыс. руб., открытых запросов цен 11 (одиннадцать) предварительной стоимостью 10 208 тыс. руб. Закрытых процедур за отчетный период не проводилось.

Регламентированные закупки за отчетный период по видам деятельности:

Закупка материалов и услуг для эксплуатационных нужд.

Фактический объем проведенных регламентированных закупок составил 43 164 тыс. руб. без НДС:

15 лотов на сумму 26 972 тыс. руб. по выбору поставщиков МТР, оборудования;

8 лотов на сумму 16 192 тыс. руб. по выбору исполнителя работ, услуг.

Фактические затраты на приобретение услуг и материалов для эксплуатационных нужд в 2009 году составили 33 145 тыс. рублей (по данным на 29.01.2009г.).

Закупка прочих услуг.

Фактический объем проведенных регламентированных закупок составил: 11 лотов на сумму 45 324 тыс.руб. без НДС.

Закупки услуг для энергоремонтного производства.

Фактический объем проведенных регламентированных закупок составил: 4 лота на сумму 2 995 тыс.руб. без НДС.

Закупки для технического перевооружения и реконструкции, капитального строительства не проводились.

В 2009 году ОАО «Алтайэнергосбыт» размещало копии всех публикаций о проводимых закупках в средствах массовой информации (газета «Свободный курс»), на корпоративном сайте www.altaiensb.com (не является СМИ) и на электронно-торговой площадке «B2b-energo» (www.b2b-energo.ru) в соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Алтайэнергосбыт».

В четвертом квартале 2009 года ОАО «Алтайэнергосбыт» под программу 2010 года проведены 3 открытых конкурса на сумму 14 057 тыс. руб. без НДС, 3 открытых запроса цен на сумму 2 547 тыс. руб. без НДС и 3 открытых запроса предложений на сумму 5 015 тыс. руб. без НДС.

Информация об основных показателях годовой комплексной программы закупок, сформированной на 2010 год.

Согласно Годовой комплексной программе закупок 2010 года, сформированной на основе предварительной сметы затрат бизнес-плана Общества 2010 года количество регламентированных процедур (без учета проведенных регламентированных процедур в 4 квартале 2009 года под производственную программу 2010 года) по направлениям составляет:

- закупок материалов на эксплуатационные нужды 11 (одиннадцать) плановой стоимостью 13 216 тыс. рублей без НДС;
- закупок материалов в области ИТ 3 (три) плановой стоимостью 5 629 тыс. рублей без НДС;
- закупок услуг в области ИТ 8 (восемь) плановой стоимостью 65 367 тыс. рублей без НДС;
- закупок прочих услуг 16 (шестнадцать) плановой стоимостью 12 180 тыс. рублей без НДС;
- закупок услуг для энергоремонтного производства 3 (три) плановой стоимостью 3 529 тыс. рублей без НДС.



Кадровая и социальная политика

Главная цель кадровой политики - реализация оперативных и стратегических целей и задач Общества через действующую систему управления персоналом, ориентированную на сближение интересов работников с интересами Общества в целом.

Цели кадровой политики:

- достижение целей Общества на основе обеспечения высокой эффективности профессиональной деятельности, сохранения здоровья и работоспособности персонала;
- обеспечение управленческого и производственного процесса высококвалифицированными, активно действующими работниками на основе разумного сочетания процессов обновления, сохранения и поддержания оптимального количественного и качественного состава персонала;
- максимально эффективное использование интеллектуального и физического потенциала трудовых ресурсов;
- создание благоприятных условий и гарантий для реализации каждым работником своих способностей и навыков, всемерное стимулирование его профессионального роста и повышения эффективности трудовой деятельности.

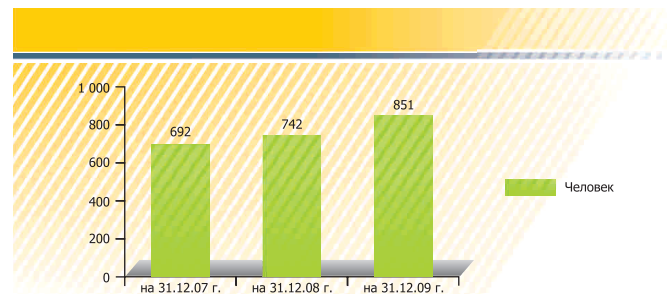
Основные принципы кадровой политики:

- Принцип системности. Кадровая политика Общества предполагает, что менеджеры по кадрам и линейные руководители рассматривают кадровый потенциал Общества как целостную, взаимосвязанную динамическую систему, охватывающую все категории работников.
- Принцип равных возможностей. Главным критерием оценки сотрудника в Обществе являются его профессиональные качества.
- Принцип командного единства. Все члены команды имеют равные условия, несут коллективную ответственность за результаты деятельности команды.
- Принцип эффективного использования личного потенциала работника. В Обществе используется поощрение достижений сотрудников и их личного вклада в достижение целей и задач Общества, создание возможностей для творческого и профессионального роста.
- Принцип ориентации на профессиональное ядро кадрового потенциала. Ядро кадрового потенциала образуют совокупные способности лучших работников Общества. Кадровая политика ОАО «Алтайэнергосбыт» направлена на сохранение наиболее активной и квалифицированной части персонала, ориентированной на постоянное развитие, способной быстро адаптироваться к организационным изменениям.
- Принцип правовой защищенности. Принцип предполагает строгое соблюдение законов и других правовых актов, норм административного, гражданского, трудового, хозяйственного права.
- Принцип социального партнерства. Кадровая политика Общества предполагает взаимное уважение, согласованность действий и ответственность сторон в отношениях между работниками, представительными органами работников и администрацией Общества.

Информация о динамике и структуре персонала

Списочная численность персонала Общества в 2009 году увеличилась на 15% и по состоянию на 31 декабря 2009 года составила 851 человек.

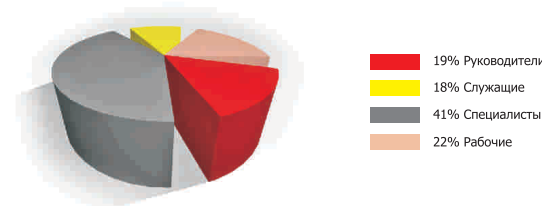
Увеличение списочной численности связано в основном с заполнением вакантных штатных единиц и дополнительным приемом персонала для формирования полезного отпуска по бытовым потребителям.



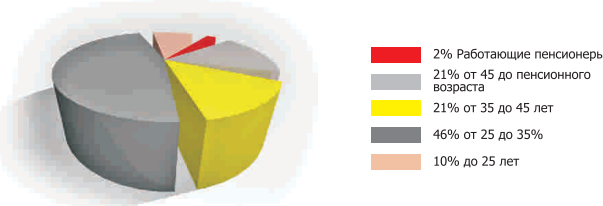
На конец декабря 2009 года структура Общества в разрезе категорий работников выглядит следующим образом:

- руководители – 163 чел. (19%);
- специалисты – 347 чел. (41%);
- служащие – 152 чел. (18%);
- рабочие – 189 чел. (22%).

В 2009 году по сравнению с 2008 годом структура персонала по категориям работников практически не изменилась.



Структура персонала Общества по возрасту в течение 2009 года так же не претерпела существенных изменений. Основную долю занимает персонал в возрасте от 25 до 35 лет (46%), доля работников данной возрастной группы увеличилась, по сравнению с 2008 годом на 11%. Доля работников в возрасте от 35 до 45 лет составляет 21%. Доля работающих пенсионеров на конец 2009 года составила 2% от списочной численности персонала.



Уровень образования работников Общества высокий. Доля работников с высшим и средним профессиональным образованием составляет 77,9% общей численности. Из них высшее образование имеют 57% работников, среднее профессиональное 20,9% работников.

Доля работников имеющих стаж работы в отрасли до 5 лет в 2009 году составила 53% от списочной численности. Треть из них составляет персонал с опытом работы в отрасли менее 1 года. Эта ситуация связана с дефицитом опытных кадров энергетической отрасли на рынке труда. Доля работников, имеющих стаж работы в отрасли от 5 до 15 лет, составляет 40%, более 15 лет - 7%.



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
АЛТАЙЭНЕРГОСБЫТ

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ОАО «Алтайэнергосбыт» понимает важность проведения мероприятий по охране окружающей среды и соблюдения конституционного права людей на благоприятную окружающую среду.

ОАО «Алтайэнергосбыт» принимает активное участие в развитии «зеленой» энергетики на территории Алтайского края и Республики Алтай. В частности, подписан ряд соглашений с ЗАО «Ветроэнерго» и иными компаниями, осуществляющими деятельность по развитию ветро- и гидрогенерации электроэнергии на территории вышеуказанных субъектов.

Основной вид деятельности Общества не связан с производством и носит административный характер. Источниками образования отходов на предприятии являются отходы, образующиеся от освещения (люминесцентные лампы) производственных зданий, эксплуатации автотранспорта и твердых бытовых отходов.

Все отходы на предприятии хранятся временно и утилизируются в течение года. Отходы, образующиеся на предприятии, представлены в жидкой и твердой форме, не являются летучими и не имеют выбросов в атмосферу.

Следует отметить, что все подразделения компании расположены в арендуемых зданиях. В зависимости от условий договоров на аренду помещений Обществом заключены договора со специализированными организациями по вывозу бытовых отходов (в г.Барнаул) или бытовые отходы передаются в накопители арендодателей для вывоза на санкционированные свалки (в филиалах и участках Общества).

Перспективные экологические технологии и решения не применялись. Экологический персонал в ОАО «Алтайэнергосбыт» отсутствует.

**С нами надежно
и светло!**



Годовой отчет
2009

РАЗДЕЛ 11



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
АЛТАЙЭНЕРГОСБЫТ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
2009

СПРАВОЧНАЯ И КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Юридический адрес Общества:
656049, Алтайский край, г. Барнаул, пр. Красноармейский, 75Б;
Фактический адрес Общества:
656049, Алтайский край, г. Барнаул, пр. Красноармейский, 75Б;
Телефон: (3852) 22 37 17, факс (3852) 22 39 52;
Адрес электронной почты: Kanz@altaiensb.com
Адрес страницы в сети Интернет: www.altaiensb.com

Реквизиты:
ИНН: 2224103849
КПП: 220250001
Банк получателя:
филиал Барнаульский ОАО «Собинбанк» г. Барнаул
БИК: 040 173 712
ИНН: 772 207 6611
КПП: 220 202 001
К/сч: № 301 018 106 000 000 007 12
Р/сч: № 407 028 105 000 400 007 82

Аудитор Общества:
Закрытое акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит»
(ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит»);
номер телефона: (495) 967-04-95;
номер факса: (495) 967-04-97;
адрес электронной почты: assistant@vneshaudit.ru ;
лицензия № Е 000548 срок действия лицензии 25.06.2012г.;

Реестродержатель Общества:
Закрытое акционерное общество «Реестр А-Плюс»;
место нахождения регистратора:
г. Новосибирск, ул. Коммунистическая, 50, этаж 6;
Лицензия № 10-000-1-00256, выдана Федеральной комиссией по рынку
ценных бумаг РФ 17 сентября 2002 г., без ограничения срока действия.

**С нами надежно
и светло!**



РАЗДЕЛ 12



ГЛОССАРИЙ

Акция - эмиссионная ценная бумага, закрепляющая права ее владельца (акционера) на получение части прибыли акционерного общества в виде дивидендов, на участие в управлении акционерным обществом и на часть имущества, остающегося после его ликвидации.

АИИСКУЭ - автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии.

Гарантирующий поставщик электрической энергии - коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.

Коммерческий учет электрической энергии (мощности) - процесс измерения количества электрической энергии и определения объема мощности, сбора, хранения, обработки, передачи результатов этих измерений и формирования, в том числе расчетным путем, данных о количестве произведенной и потребленной электрической энергии (мощности) для целей взаиморасчетов за поставленные электрическую энергию и мощность, а также за связанные с указанными поставками услуги.

Оптовый рынок электрической энергии и мощности - сфера обращения особых товаров - электрической энергии и мощности в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии и мощности, а также иных лиц, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с настоящим Федеральным законом Правительством Российской Федерации. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством Российской Федерации.

Потребители мощности - лица, приобретающие мощность, в том числе для собственных бытовых и (или) производственных нужд и (или) для последующей продажи, лица, реализующие электрическую энергию на розничных рынках, лица, реализующие электрическую энергию на территориях, на которых располагаются электроэнергетические системы иностранных государств.

Потребители электрической энергии - лица, приобретающие электрическую энергию для собственных бытовых и (или) производственных нужд.

Розничные рынки электрической энергии - сфера обращения электрической энергии вне оптового рынка с участием потребителей электрической энергии.

Субъекты электроэнергетики - лица, осуществляющие деятельность в сфере электроэнергетики, в том числе производство электрической, тепловой энергии и мощности, приобретение и продажу электрической энергии и мощности, энергоснабжение потребителей, оказание услуг по передаче электрической энергии, оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике, сбыт электрической энергии (мощности), организацию купли-продажи электрической энергии и мощности.

Электроэнергетика - отрасль экономики Российской Федерации, включающая в себя комплекс экономических отношений, возникающих в процессе производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии), передачи электрической энергии, оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, сбыта и потребления электрической энергии с использованием производственных и иных имущественных объектов (в том числе входящих в Единую энергетическую систему России), принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики или иным лицам. Электроэнергетика является основой функционирования экономики и жизнеобеспечения.

Энергосбытовые организации - организации, осуществляющие в качестве основного вида деятельности продажу другим лицам произведенной или приобретенной электрической энергии.

**Энерготехнический центр
ОАО «Алтайэнергосбыт»**

г. Барнаул, ул. Мерзликина, 5, 3 этаж, каб. 4

тел. приемной: 8 (3852) 55-51-09

факс: 8 (3852) 22-39-34

e-mail: imf@altaiensb.com